

## TOUR D'HORIZON DES POLITIQUES, MESURES ET FONDS QUI INFLUENCENT LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL

Il est parfois difficile pour les acteurs en développement social de saisir toutes les opportunités desquelles ils pourraient bénéficier. Ce webinaire présente des réflexions et des outils afin d'y voir plus clair : l'un plus global et proposant une lecture des principaux ancrages pouvant soutenir la concertation intersectorielle réalisé par l'Opération Veille et Soutien Stratégiques; d'autres, plus spécifiques, réalisés par des démarches régionales de développement social qui désiraient ainsi réfléchir et s'outiller pour identifier les leviers disponibles pour leur territoire. Présentations par Amélie Billette, coordonnatrice de l'Opération Veille et Soutien Stratégiques, Chantal Lalonde, directrice générale de la Table des partenaires du développement social de Lanaudière et Stéphanie Milot, coordonnatrice du Consortium en développement social de la Mauricie.

### Présentation de l'outil *Tour d'horizon*

Lancé en 2018 par l'Opération Veille et Soutien Stratégiques, [\*Tour d'Horizon\*](#) a comme objectif d'outiller les acteurs qui peinent parfois à suivre l'évolution des orientations et à saisir les nouvelles opportunités financières desquelles ils pourraient bénéficier.

L'outil propose une lecture des principaux ancrages en matière de développement des territoires et des collectivités au Québec.

### Leviers complémentaires pour la région de la Mauricie

En Mauricie, l'outil Tour d'Horizon pourra être très pertinent pour les partenaires en développement social, mais les priorités régionales doivent d'abord être identifiées.

Plusieurs ministères ont rendu publiques des politiques comprenant des échéances différentes et des plans d'action qui ne sont pas toujours attachés. Pour arriver à voir ce qui serait le plus bénéfique pour la région, les organismes doivent rester à l'affût afin de s'approprier rapidement ces nombreuses politiques. Cela représente un défi de taille en termes de temps, de ressources humaines, financières, etc.

Comme les organisations attendent depuis longtemps l'argent public, la tendance de saisir l'opportunité dès qu'elle se présente est forte. Toutefois, réfléchir d'abord aux enjeux régionaux et déterminer ensuite les politiques à privilégier en fonction de ces enjeux est plus profitable pour la population.

### Présentation du tableau *Compilation entre politiques, plans d'action ministériels*

Ce document, réalisé par la Table des partenaires du développement social de Lanaudière à la suite du second plan de lutte à la pauvreté, présente dix enjeux en développement social, allant de la petite enfance au vieillissement actif en passant par le revenu et l'inclusion sociale.

D'abord présenté sous forme de tableau de bord dans lequel ces dix enjeux étaient accompagnés d'indicateurs permettant de suivre leur évolution aux cinq ans, le document s'est transformé à la suite de nombreuses consultations publiques sur diverses politiques ministérielles auxquelles a participé la Table des partenaires du développement social de Lanaudière. Le besoin de rassembler ces informations sous l'angle de la concertation intersectorielle s'est alors fait sentir. La Table a donc épluché une dizaine de politiques afin de rassembler les enjeux, les politiques ainsi que les stratégies (leviers) qui s'y rattachent dans un seul document.

## Présentation de l'outil *Grille de lecture de son milieu*

Cet outil a été réalisé par l'Opération Veille et Soutien Stratégiques, en collaboration avec Communagir, afin de répondre en partie à l'impression qu'ont plusieurs acteurs de devoir attendre que les occasions de financement descendent et qui désireraient, en parallèle, pouvoir créer eux-mêmes des opportunités pour leur territoire.

La grille de lecture proposée permet de mieux comprendre les transformations à l'échelle territoriale et de voir le type d'apport (positif ou négatif) qu'elles ont au niveau du renforcement de l'action et de la capacité d'agir des acteurs.

L'outil propose d'analyser son milieu en portant une attention particulière à certains éléments : le niveau d'engagement des partenaires, la reconnaissance de l'enjeu traité par la démarche concertée, la reconnaissance auprès des élus, l'articulation entre les différentes concertations, tout ce qui concerne les acquis de l'agir-ensemble, etc.

## ÉCHANGES EN BREF

- Dans plusieurs régions, de grandes avancées concernant l'harmonisation des fonds et des ententes avaient été réalisées dans les dernières années, et ce afin de s'assurer que les fonds disponibles s'adaptent bien aux besoins de la population. Toutefois, à la suite des chamboulements de 2014-2015, le travail est à refaire pour plusieurs qui dénotent une multiplicité des appels de projets et un manque de ressources flagrant dans l'accompagnement des acteurs locaux. Plusieurs opportunités glissent entre les doigts des acteurs régionaux qui, vu leur nombre restreint, ne peuvent tout voir et tout réaliser.
- Les régions les plus structurées peuvent bénéficier des nombreux appels de projets et programmes, ce qui pose la question de l'équité. Est-ce qu'il serait avantageux de créer du commun à ce sujet, une veille collective? Est-ce que la plateforme Passerelles pourrait être utilisée à cette fin?
- Du côté de la région de Lanaudière, un arrimage des dates de tombées des appels de projets en sécurité alimentaire a pu être réalisé, et ce en intervenant auprès des ministères concernés par les différents programmes et en leur expliquant la situation et le besoin d'harmonisation des projets. Certaines échéances ont ainsi pu être retardées d'une année. Un exemple duquel pourront s'inspirer les autres régions.

## RÉFÉRENCES UTILES

À consulter en ligne au [www.rqds.org/outils/](http://www.rqds.org/outils/)

- L'outil [Tour d'Horizon](#)
- [Site web de l'OVSS](#)
- [Site web du Consortium en développement social de la Mauricie](#)
- [Site web de la TPDSL](#)
- [Site web du RQDS](#)

Pour (re)voir le webinaire, [communiqués avec nous](#).