



## FICHE DE LA PRÉOCCUPATION N° 1

# DÉTERMINANTS DANS LA CONSTRUCTION D'UNE **LÉGITIMITÉ**



### RAPPEL DE LA PRÉOCCUPATION «LÉGITIMITÉ»:

L'analyse des bilans des démarches régionales de développement social révèle que le développement social et les démarches régionales sont aux prises avec un déficit de reconnaissance et de visibilité.

### CE QUE LES PARTICIPANT(E)S ONT PROPOSÉ LORS DE LA TOURNÉE DES RÉGIONS

Nécessité pour les démarches régionales de développement social de :

#### ■ Documenter

Il faut se donner une connaissance fine du développement social et de son positionnement par rapport à d'autres approches de développement. On doit avoir une lecture commune et partagée des défis et des enjeux. On doit se donner une définition et des repères communs. À la base de la légitimité, il y a une vision concertée, partagée.

#### ■ Illustrer et diffuser les impacts du développement social

Il faut démontrer les résultats par des indicateurs, être capable d'illustrer les impacts de la rentabilité des initiatives de manière quantitative et qualitative. Il faut promouvoir les pratiques gagnantes, faire valoir que le développement social peut être «sexy». Les contextes de travail, les actions et les résultats obtenus doivent être plus connus par les ministères et les diverses instances.

#### ■ Apprendre à se connaître comme acteurs au niveau régional

On a avantage à se donner une connaissance des uns et des autres à travers la concertation et à maintenir vivante la collaboration inter organismes. Il faut viser l'engagement des acteurs.

#### ■ Se faire des alliés

Il faut trouver des leaders du milieu qui peuvent s'investir et promouvoir le développement social. On doit aussi voir à intégrer la relève.

## QUI? COMMENT? QUELQUES ÉLÉMENTS DE RÉFLEXION SUR LA MISE EN ŒUVRE IDENTIFIÉS DURANT LA TOURNÉE DES RÉGIONS

- Gouvernement : Politiques ministérielles stables qui s'arriment les unes aux autres et qui assurent une pérennité des actions, pas uniquement sur le plan financier
- Municipalités : Politique municipale sociale, avec le soutien d'une personne-ressource
- Organismes communautaires et citoyens : Éducation et sensibilisation
- RQDS et démarches régionales : Assurent les ponts entre les différents paliers (local, municipal, territorial, régional et national), synthétisent les actions et les résultats et les communiquent à toutes les instances; documentent pour argumenter, en utilisant des méthodes éprouvées; se dotent de processus de planification rigoureux.

## LIENS AVEC LES AUTRES PRÉOCCUPATIONS

La légitimité est à la base de toutes les préoccupations identifiées, elle apportera des résultats dans les autres préoccupations.

### **Lien avec la préoccupation #2 Défi du financement et de la pérennité des actions**

Avoir une reconnaissance financière des responsables gouvernementaux pour agir plus efficacement dans les interventions auprès des populations au lieu de s'inquiéter pour la survie des organisations et la pérennité des actions et des projets. La légitimité est aussi un levier financier.

### **Lien avec la préoccupation #3 Évaluation adaptée**

Démontrer plus efficacement les retombées des actions par une évaluation adaptée.

## SUITES ET CONCLUSION DES ÉCHANGES DE L'ATELIER DU 15 MAI 2014

### ÉNONCÉ DE VISION SOUMIS PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION LE 15 MAI 2014

Le développement social et les démarches régionales de développement social sont reconnus.

### ÉNONCÉ DE VISION MODIFIÉ PAR LES PARTICIPANTS

Pas de modification à l'énoncé de vision proposé

## ÉTAPES ISSUES DE LA TOURNÉE DES RÉGIONS

### DOCUMENTER

Il faut se donner une connaissance fine du développement social et de son positionnement par rapport à d'autres approches de développement. On doit avoir une lecture commune et partagée des défis et des enjeux. On doit se donner une définition et des repères communs. À la base de la légitimité, il y a une vision concertée, partagée.



### ILLUSTRER ET DIFFUSER LES IMPACTS DU DS

Il faut démontrer les résultats par des indicateurs, être capable d'illustrer les impacts de la rentabilité des initiatives de manière quantitative et qualitative. Il faut promouvoir les pratiques gagnantes, faire valoir que le développement social peut être « sexy ». Les contextes de travail, les actions et les résultats obtenus doivent être plus connus par les ministères et les diverses instances



### APPRENDRE À SE CONNAÎTRE COMME ACTEURS AU NIVEAU RÉGIONAL

On a avantage à se donner une connaissance des uns et des autres à travers la concertation et à maintenir vivante la collaboration inter organismes. Il faut viser l'engagement des acteurs.

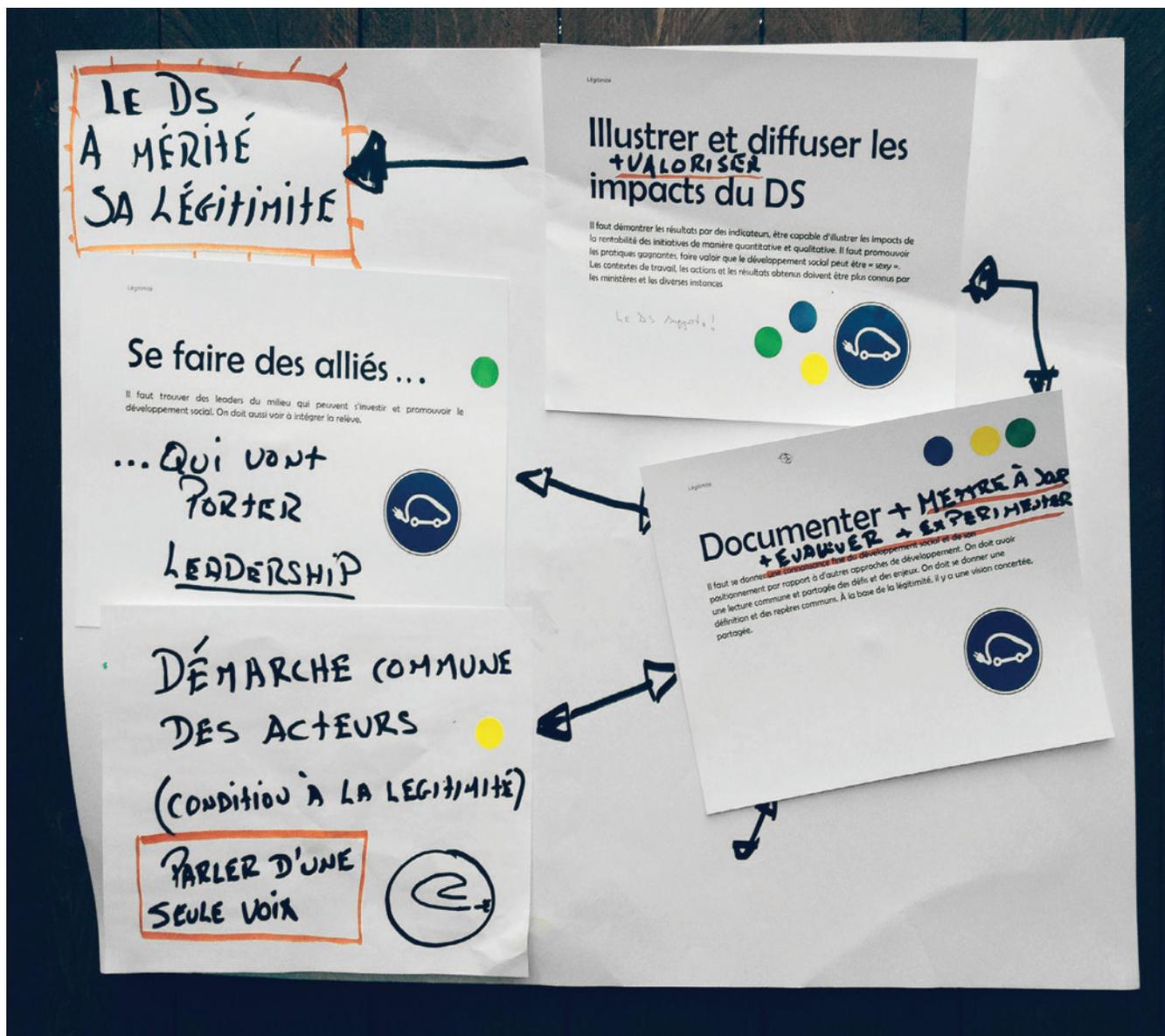


### SE FAIRE DES ALLIÉS

Il faut trouver des leaders du milieu qui peuvent s'investir et promouvoir le développement social. On doit aussi voir à intégrer la relève.



# SCHÉMA DES ÉTAPES POUR LA LÉGITIMITÉ



## EXPLICATIONS AU SCHÉMA

Le développement social a mérité sa légitimité. Elle commence par la connaissance des autres acteurs (régional, national) qui permet de convenir d'une démarche commune où tous les acteurs sont concertés, associés, parlant d'une même et seule voix. Par la suite, ils documenteront, mettront à jour, expérimenteront et évalueront. L'illustration, la valorisation et la diffusion des impacts du développement social permettront ensuite de se faire des alliés solides en mesure de porter le développement social, qui auront le leadership nécessaire à sa légitimité.

Partenaires financiers

Secrétariat à l'action  
communautaire  
autonome  
et aux initiatives  
sociales

Québec



Fondation Lucie  
et André Chagnon



RÉSEAU QUÉBÉCOIS DE DÉVELOPPEMENT SOCIAL

RQDS.ORG