

FICHE DE LA PRÉOCCUPATION N° 7

L'HYPERSOLLICITATION ET L'ARRIMAGE DES CONCERTATIONS



RAPPEL DE LA PRÉOCCUPATION «HYPERSOLLICITATION»:

L'analyse des bilans des démarches régionales de développement social révèle que même si des efforts et des réponses à l'hypersollicitation émergent dans certaines régions, le problème demeure pour la plupart d'entre elles.

CE QUE LES PARTICIPANT(E)S ONT PROPOSÉ LORS DE LA TOURNÉE DES RÉGIONS

Nécessité pour les démarches régionales de développement social de :

■ Identifier une vision et des objectifs partagés

Il est important de se donner un plan global ou un plan stratégique local, municipal, territorial et/ou régional. On doit miser sur des valeurs et une définition communes du développement social afin d'orienter une vision régionale. On doit prendre le temps d'élaborer une vision globale en développement social pour éviter une approche par projet, réductrice de la réalité vécue par les citoyens et les milieux. Il y a la nécessité d'identifier des objectifs communs pour éviter une dispersion des budgets, l'éparpillement des ressources et l'inefficacité, qui nuisent à la réalisation d'actions concrètes. On devrait penser à faire un constat commun au niveau local afin d'être en mesure de faire des propositions envers le national.

■ Trouver des moyens de s'organiser collectivement afin d'assurer l'efficacité des lieux de concertation et des arrimages entre eux

Il faut mettre à jour la connaissance des meilleures pratiques des territoires en se dotant d'outils appropriés. On pourrait mieux circonscrire les enjeux en développement social et cibler davantage. Il faut identifier des stratégies pour favoriser la mise en commun des fonds disponibles et de l'expertise au profit des organismes demandeurs. Pour des arrimages efficaces, il faut rechercher davantage de collaboration entre les organisations et accepter que l'on puisse partager le pouvoir et les responsabilités des réalisations, établir à plus long terme une concertation partagée et reconnue entre les décideurs et autres acteurs dans l'action. Il y aurait lieu d'évaluer les lieux de concertation existants selon le plan d'action et les besoins réels, ensuite adapter les modèles de concertation aux réalités territoriales. On pourrait viser d'avoir un seul comité intersectoriel en développement social que ce soit au niveau local, municipal, territorial ou régional. Il faut penser à structurer la concertation de façon à assurer son efficacité dans la réflexion et l'action et optimiser les ressources. Des plans d'action concrets doivent surgir des discussions et des ententes.

QUI? COMMENT? QUELQUES ÉLÉMENTS DE RÉFLEXION SUR LA MISE EN ŒUVRE IDENTIFIÉS DURANT LA TOURNÉE DES RÉGIONS

- Mettre l'individu au cœur des actions; répondre aux besoins du milieu avant de répondre aux besoins des programmes
- Convenir de stratégies et d'un plan d'action communs; faire des choix étant donné les ressources limitées; se doter d'orientations cohérentes entre chaque organisme; arrimer les décisions politiques avec les actions sur le terrain; arrimer transversalement les actions de chaque secteur pour l'intersectorialité
- Revendiquer auprès du gouvernement du Québec pour contrer la programmation trop rigide et trop segmentée
- Faire un portrait des structures territoriales, des organisations existantes et de leurs rôles; partage des meilleures pratiques entre les territoires de MRC
- Importance de la légitimité pour développer confiance et consensus; dans une perspective du « nous », il faut que les solutions mises en place reposent sur une volonté locale forte; culture de la concertation à développer
- Arrimages au niveau national (ex: RQDS, Table des Forums jeunesse)
- Mieux diffuser ce qui se fait sur un territoire; mieux communiquer
- L'ensemble des accompagnateurs, pour mieux travailler ensemble dans un esprit collectif avec de bonnes compétences
- Les élus municipaux avec un conseiller responsable du développement social et de la pauvreté; un répondant par conseil municipal
- Structure locale, lieu central, avec des têtes de réseaux où seraient traités les projets; lieu de concertation territoriale et régionale permanente en développement social; explorer l'idée de réunir un pôle central régional en développement social; jumeler des consultations régionales.

LIENS AVEC LES AUTRES PRÉOCCUPATIONS

Lien avec la préoccupation #8 Leviers à construire

Cohésion et leviers à construire. Conforter par rapport aux actions nationales. Arrimage avec les préoccupations régionales. Assouplir les cadres et créer des ponts. Sensibiliser à la lourdeur des redevances de comptes des différents ministères et fonds privés.

SUITES ET CONCLUSION DES ÉCHANGES DE L'ATELIER DU 15 MAI 2014

ÉNONCÉ DE VISION SOUMIS PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION LE 15 MAI 2014

Les acteurs régionaux et locaux du développement social observent une concertation intersectorielle (et interministérielle) entre les ministères, organismes et autres bailleurs de fonds. Les initiatives en développement social peuvent être mises en œuvre avec efficacité et efficacité.

ÉNONCÉ DE VISION MODIFIÉ PAR LES PARTICIPANTS

Pas de modification à l'énoncé de vision proposé

ÉTAPES ISSUES DE LA TOURNÉE DES RÉGIONS

IDENTIFIER UNE VISION ET DES OBJECTIFS PARTAGÉS



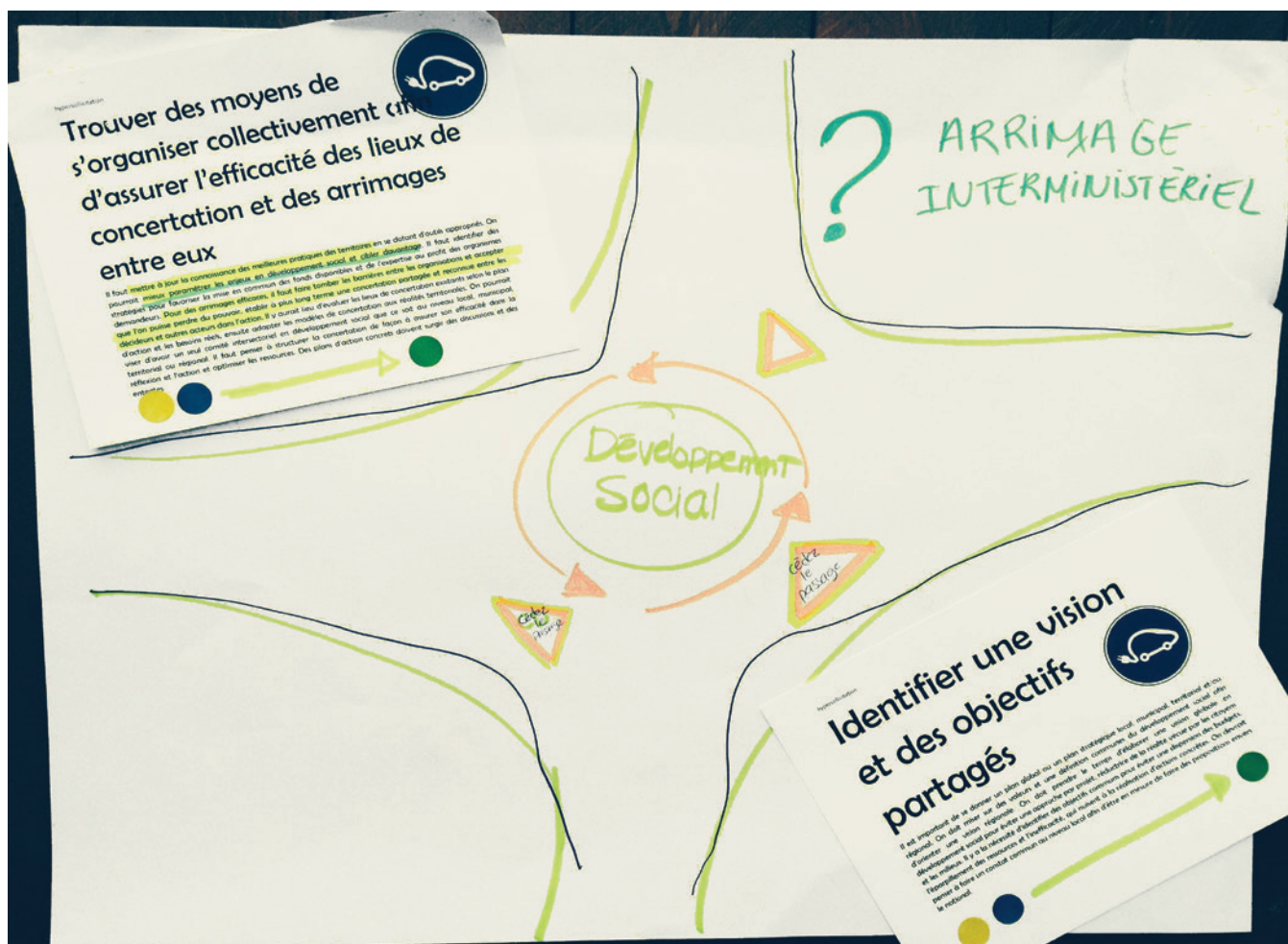
Il est important de se donner un plan global ou un plan stratégique local, municipal, territorial et/ou régional. On doit miser sur des valeurs et une définition communes du développement social afin d'orienter une vision régionale. On doit prendre le temps d'élaborer une vision globale en développement social pour éviter une approche par projet, réductrice de la réalité vécue par les citoyens et les milieux. Il y a la nécessité d'identifier des objectifs communs pour éviter une dispersion des budgets, l'éparpillement des ressources et l'inefficacité, qui nuisent à la réalisation d'actions concrètes. On devrait penser à faire un constat commun au niveau local afin d'être en mesure de faire des propositions envers le national.

TROUVER DES MOYENS DE S'ORGANISER COLLECTIVEMENT AFIN D'ASSURER L'EFFICACITÉ DES LIEUX DE CONCERTATION ET DES ARRIMAGES ENTRE EUX



Il faut mettre à jour la connaissance des meilleures pratiques des territoires en se dotant d'outils appropriés. On pourrait mieux paramétrer les enjeux en développement social et cibler davantage. Il faut identifier des stratégies pour favoriser la mise en commun des fonds disponibles et de l'expertise au profit des organismes demandeurs. Pour des arrimages efficaces, il faut faire tomber les barrières entre les organisations et accepter que l'on puisse perdre du pouvoir, établir à plus long terme une concertation partagée et reconnue entre les décideurs et autres acteurs dans l'action. Il y aurait lieu d'évaluer les lieux de concertation existants selon le plan d'action et les besoins réels, ensuite adapter les modèles de concertation aux réalités territoriales. On pourrait viser d'avoir un seul comité intersectoriel en développement social que ce soit au niveau local, municipal, territorial ou régional. Il faut penser à structurer la concertation de façon à assurer son efficacité dans la réflexion et l'action et optimiser les ressources. Des plans d'action concrets doivent surgir des discussions et des ententes.

SCHÉMA DES ÉTAPES POUR L'HYPERSOLLICITATION



EXPLICATIONS AU SCHÉMA

C'est un carrefour giratoire autour du développement social, où chacun doit céder le passage en se souciant des autres, en respectant le rythme, les échanges. L'un réfère à l'identification d'une vision et d'objectifs partagés, un autre renvoie aux arrimages interministériels, le troisième est associé à la recherche de moyens de s'organiser collectivement et de se concerter avec efficacité. Le dernier est laissé ouvert à de nouvelles avenues.

Partenaires financiers

Secrétariat à l'action communautaire autonome et aux initiatives sociales

Québec

Fondation Lucie et André Chagnon



RQDS.ORG