2014-2015

# RAPPORT D'ACTIVITÉS

RQDS

RÉSEAU QUÉBÉCOIS DE DÉVELOPPEMENT SOCIAL

Ce rapport annuel présente les activités du **Réseau québécois de développement social (RQDS)** pour la période se situant entre le 1er juillet 2014 et le 30 juin 2015.

# TABLES MATIÈRES

MESSAGES DE LA PRÉSIDENTE ET DE LA COORDONNATRICE ..... 4
CONSEIL D'ADMINISTRATION ..... 6
MISSION ET ORIENTATIONS ..... 7
RÉALISATIONS 2014-2015 ..... 8

ORIENTATION 1 | REPRÉSENTER 8

Secrétariat à l'action communautaire autonome et aux initiatives sociales ..... 8
Cabinet du Ministère du travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale ..... 9
Fondation Lucie et André Chagnon ..... 9
Communagir ..... 9
Groupe de réflexion en mobilisation des communautés ..... 10
Autres représentations ..... 10

ORIENTATION 2 | OUTILLER 11

Web documentaire ..... 11
Carte interactive ..... 11
Évaluation ..... 11
Tournée des régions ..... 12
Site Internet ..... 13
Tour du Québec ..... 13
Plateforme virtuelle VIA ..... 13

ORIENTATION 3 | RÉSEAUTER 13

Conférences téléphoniques printanières ..... 13
Activité d'automne et assemblée générale annuelle 2014 ..... 14

ORIENTATION 4 | SUPPORTER 15

Intégration des nouveaux membres ..... 15
Liaison avec les membres ..... 15
Recherche nationale sur le logement social communautaire ..... 15
Guide pratique d'intervention municipale en développement social ..... 15

ORIENTATION 5 | POSITIONNER 16

LISTE DES DÉMARCHES RÉGIONALES DE DÉVELOPPEMENT SOCIAL MEMBRES DU RQDS ..... 17
LEXIQUE DES ACRONYMES UTILISÉS ..... 18

# MESSAGES DE LA PRÉSIDENTE ET DE LA COORDONNATRICE

« Pour ce qui est de l'avenir, il ne s'agit pas de le prévoir mais de le rendre possible. » **Antoine de Saint-Exupéry**

Avec le recul, nous retenons deux mots de l'année qui vient de s'achever : LEADERSHIP et PERSÉVÉRANCE.

Leadership… dans l'adoption par le RQDS de huit énoncés de vision pour le développement social, résultant à la fois d'une réflexion avec ses membres sur le positionnement du développement social et de la volonté de donner suite aux propositions issues de la *Tournée des régions* réalisée en 2013-2014.

Leadership… dont le RQDS a fait preuve dans ses représentations avec les autorités du ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale. Après l'annonce à l'automne 2014 de réformes modifiant la gouvernance locale et régionale, le RQDS a multiplié les rencontres, défendant la fragilité engendrée dans les démarches régionales de développement social, plaidant pour la valeur ajoutée du développement social, témoignant de la cohésion apportée par le développement régional, demandant dans un avis une reconnaissance officielle par l'État du développement social.

Leadership… dans les liens que le RQDS a entretenus avec la Fondation Lucie et André Chagnon. En effet, le travail d'apprivoisement et de collaboration amorcé entre le RQDS et la Fondation depuis les dernières années a donné lieu à l'annonce d'un levier mis à la disposition des démarches régionales de développement social, offert dans le respect des réalités propres à chaque région.

Leadership… des membres du RQDS à travers les turbulences et la mouvance actuelle afin de rallier les acteurs autour d'une vision cohérente et intégrée du développement des régions.

Leadership… des partenaires du RQDS, qui ont uni leurs efforts dans la promotion d'une approche globale et durable.

Parallèlement au travail de sensibilisation auprès des instances, le RQDS a accentué les contacts avec ses membres, renforçant sa compréhension des transformations en cours dans les régions et adaptant son soutien pour qu'il soit ancré dans les besoins exprimés. De nouvelles collaborations porteuses sont en développement. À terme, les recommandations du RQDS au Ministère laissent par ailleurs entrevoir la base d'un positionnement nettement plus stratégique pour le développement social et les démarches régionales de développement social.

Cependant, du temps et beaucoup de persévérance seront nécessaires à la reconstruction des démarches régionales de développement social. Un travail de fond devra être réalisé pour se relever du balayage et du climat d'instabilité ambiant. Des défis multiples attendent les acteurs du développement social et le RQDS : la sauvegarde de l'expertise acquise dans un contexte en mouvement, l'ancrage et la légitimité des nouvelles démarches régionales, la capacité de mobiliser les élus municipaux autour du développement social, les disparités entre les MRC, l'intégration des missions sociale et économique des milieux, la préservation de la

communauté de pratique dans une situation où les membres sont fragilisés et l'adaptation des réponses à donner. Il faudra aborder tous ces enjeux et bien d'autres avec patience et délicatesse.

Nous saluons les membres du conseil d'administration dans leur travail sans relâche et leur souci d'écoute des membres, les instances du Ministère pour leur ouverture et les possibles à venir, la Fondation Lucie et André Chagnon pour son leadership à soutenir le palier régional dans un contexte adverse, et finalement les représentant(e)s des démarches régionales de développement social pour leur immense courage devant l'ampleur et la complexité de la relance à accomplir.

**France Fradette**, présidente du RQDS

**Christiane Lussier**, coordonnatrice du RQDS

À titre de présidente du RQDS, je tiens à remercier la coordonnatrice, madame Christiane Lussier, pour tout ce qu'elle a fait au plan du soutien et de l'accompagnement auprès des membres au cours de cette année difficile. Sans relâche, elle a assuré une présence constante et pour cela, au nom de tous les membres, je la remercie sincèrement. Je veux aussi remercier monsieur Paul Bureau qui a assumé la présidence du RQDS jusqu'au mois de janvier dernier. Il a eu à cœur la destinée de l'organisation et il a toute notre reconnaissance.

**France Fradette**
Présidente
du RQDS

**Christiane Lussier**
Coordonnatrice
du RQDS

# CONSEIL D'ADMINISTRATION 2014-2015

Du 1er juillet 2014
jusqu'à l'assemblée générale
annuelle du 24 octobre 2014 :

Président
**Monsieur Paul Bureau**
CRÉ Chaudière-Appalaches

Vice-présidente
**Madame France Fradette**
Comité régional en développement
social Centre-du-Québec

Secrétaire
**Monsieur Dominique Morin**
Observatoire estrien en développement
des communautés

Trésorière
**Madame Mylène Dubois**
Conseil régional de développement
social des Laurentides

Administratrice
**Madame Nathalie Chiasson**
CRÉ Vallée-du-Haut-Saint-Laurent

Administratrice
**Madame Laura-Kim Dumesnil**
(22 octobre 2014)
Consortium en développement
social de la Mauricie

Poste coopté
Vacant jusqu'au 22 octobre 2014
**Madame France Fradette**
(22 octobre 2014)

À compter du 15 décembre 2014
jusqu'au 30 juin 2015 :

Présidente
**Madame France Fradette**
Poste coopté

Vice-président
**Monsieur Dominique Morin**
Observatoire estrien en développement
des communautés

Secrétaire
**Madame Laura-Kim Dumesnil**
Consortium en développement
social de la Mauricie

Trésorière
**Madame Mylène Dubois**
(jusqu'au 7 février 2015)
Conseil régional de développement
social des Laurentides

**Madame Laura-Kim Dumesnil**
(à partir du 7 février 2015)
Consortium en développement
social de la Mauricie

Administrateur
**Monsieur Paul Bureau**

Administratrice
**Madame Nathalie Chiasson**
CRÉ Vallée-du-Haut-Saint-Laurent

Administratrice
**Madame Pascale Vincelette**
CRÉ Montérégie Est

Administratrice
**Madame Monique Ménard**
(à partir du 2 mars 2015)
Conseil régional de développement
social des Laurentides

**7 RÉUNIONS RÉGULIÈRES**

28 août 2014
22 octobre 2014
15 décembre 2014
27 janvier 2015
2 mars 2015
8 avril 2015
11 juin 2015

**2 RÉUNIONS SPÉCIALES**

20 novembre 2014
12 mai 2015

**1 ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE**

24 octobre 2014

**1 ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE**

17 décembre 2014

**3 RÉUNIONS TÉLÉPHONIQUES AVEC LES MEMBRES**

9 mars 2015
19 mars 2015
13 mai 2015

**Les membres du conseil d'administration 2014-2015.**
De gauche à droite : Nathalie Chiasson, Dominique Morin, Laura-Kim Dumesnil, Monique Ménard, France Fradette, Paul Bureau. Absente sur la photo : Pascale Vincelette.

À partir d'octobre 2014, le conseil d'administration a particulièrement travaillé à mieux positionner le développement social dans un contexte de bouleversements majeurs.

RQDS
RÉSEAU QUÉBÉCOIS DE DÉVELOPPEMENT SOCIAL

# LE RÉSEAU QUÉBÉCOIS DE DÉVELOPPEMENT SOCIAL
# MISSION ET ORIENTATIONS

Le Réseau québécois de développement social (RQDS) a pour mission d'assurer l'existence d'une **communauté de pratique en développement social**. Il soutient ses membres et il fait la promotion du développement social aux plans local, régional et national. Le RQDS est né d'un besoin de partage et de réseautage provenant de représentants de démarches régionales de développement social, ces dernières étant issues des travaux liés au Forum de développement social de 1998.

Les intérêts communs des membres du RQDS sont la progression des démarches régionales de développement social et l'amélioration des pratiques. Cela se traduit notamment par le partage d'informations, d'outils et des connaissances, par la mise en commun des expériences et des pratiques, par le réseautage et les coopérations entre les régions, par la participation à des formations, par l'ouverture à l'innovation et par le développement d'une intelligence critique collective. Le RQDS favorise la progression des démarches régionales de développement social à travers différentes activités, comme l'offre de formations, l'organisation d'activités biannuelles, le partage d'expériences et de pratiques, le réseautage, la circulation d'informations et de connaissances ainsi que le développement d'outils.

Les membres du RQDS sont les démarches régionales de développement social du Québec. Chacune délègue un(e) représentant(e) au RQDS. En 2014-2015, le RQDS a compté 18 régions membres. La liste complète des démarches régionales de développement social membres du RQDS et de leurs représentant(e)s se trouve à la fin du présent rapport d'activités.

Un nouveau plan d'action triennal 2014-2017 a été développé et présenté aux membres à l'assemblée générale 2014. Ses cinq orientations sont déclinées en plus de 70 actions, inspirées des propositions issues de la *Tournée des régions 2013-2014* ainsi que d'une réflexion sur le positionnement du développement social tenue durant la même année avec les membres. Les cinq orientations sont les suivantes :

1. ASSURER LA REPRÉSENTATION DES DÉMARCHES RÉGIONALES DE DÉVELOPPEMENT SOCIAL
2. OUTILLER LES MEMBRES DU RQDS
3. RÉSEAUTER LES MEMBRES ET LES PARTENAIRES DU RQDS
4. SUPPORTER L'ACTION LOCALE, RÉGIONALE ET NATIONALE
5. POSITIONNER LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL ET LES DÉMARCHES RÉGIONALES DE DÉVELOPPEMENT SOCIAL

Un comité de travail formé de la présidente, du vice-président et de la coordonnatrice a été mandaté par le conseil d'administration après l'annonce de l'abolition des Conférences régionales des élus (CRÉ) visant à mieux positionner le développement social et donnant lieu à un plan d'action spécial transmis aux membres à l'assemblée générale extraordinaire en décembre 2014.

# RÉALISATIONS 2014-2015

## ORIENTATION 1 | REPRÉSENTER

**Le RQDS assure la représentation des démarches régionales de développement social auprès de ses membres, du gouvernement ou de partenaires, en participant à leurs événements, en collaborant à des projets conjoints ou en contribuant à une réflexion commune. L'année 2014-2015 a été marquée par la sensibilisation d'instances gouvernementales, privées ou municipales aux conséquences de la mise en place de la nouvelle gouvernance en matière de développement local et régional et par la recherche de pistes pour assurer le maintien des démarches régionales de développement social.**

### SECRÉTARIAT À L'ACTION COMMUNAUTAIRE AUTONOME ET AUX INITIATIVES SOCIALES

Le Gouvernement du Québec reconnaît le RQDS en tant qu'interlocuteur privilégié en matière de développement social en vertu de la Politique gouvernementale « L'action communautaire, une contribution essentielle à l'exercice de la citoyenneté et au développement social ». Il finance les travaux du RQDS grâce à une entente signée avec le Secrétariat à l'Action communautaire autonome et aux Initiatives sociales (SACAIS) dans le cadre du « Programme de soutien financier aux orientations gouvernementales en action communautaire et en action bénévole, volet : Soutien financier à des organismes multisectoriels ».

Secrétariat à l'action communautaire autonome et aux initiatives sociales
Québec

Au cours de l'automne 2014, un plan de travail annuel conjoint a été approuvé par le conseil d'administration du RQDS et la direction du SACAIS. Le protocole d'entente et le financement associé ont été renouvelés jusqu'au 31 mars 2016. Cinq rencontres communes ont été tenues durant l'année pour assurer le suivi de la mise en œuvre du plan conjoint.

Après la confirmation en octobre 2014 par le Ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire (MAMOT) de l'abolition des Conférences régionales des élus (CRÉ), le RQDS a pris contact avec le SACAIS et a sensibilisé les autorités du Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale (MTESS) aux incidences majeures de l'annonce sur les démarches régionales de développement social. Devant la fragilisation imminente des démarches et à la suite d'une rencontre tenue en février 2015 avec la sous-ministre adjointe du MTESS aux Politiques, analyse stratégique et action communautaire, cette dernière a demandé que le RQDS lui dépose un avis sur la place du développement social au Québec et dans l'État québécois. Remis à la sous-ministre en avril 2015, l'avis du RQDS recommande une reconnaissance formelle par l'État du développement social et des acteurs qui le portent, de même que la concrétisation de cette reconnaissance par la mise en place d'une direction du développement social au MTESS et d'un financement adéquat. Les recommandations contenues dans l'avis du RQDS chemineront durant la prochaine année au sein du MTESS et à la nouvelle table Québec-Régions coordonnée par le MAMOT.

## CABINET DU MINISTÈRE DU TRAVAIL, DE L'EMPLOI ET DE LA SOLIDARITÉ SOCIALE

Après les élections provinciales d'avril 2014, le RQDS avait sollicité une rencontre pour établir un premier contact avec le nouveau Ministre François Blais. Tenue en septembre 2014, la rencontre a permis d'alimenter le Ministre sur les réalisations et les défis du RQDS et de ses membres, de même que sur leur rôle collaboratif et informateur.

Cependant, le contexte de la nouvelle gouvernance régionale annoncée à l'automne 2014 a généré au RQDS des préoccupations particulières en lien avec la survie de ses membres. Ces préoccupations, de même que les recommandations contenues dans l'avis du RQDS, ont été présentées en juin 2015 au cabinet du Ministre Sam Hamad, nommé à la suite d'un remaniement ministériel. Les contacts sont prévus se poursuivre au cours de la prochaine année.

## FONDATION LUCIE ET ANDRÉ CHAGNON

Toujours dans le contexte de l'abolition des CRÉs et de la mise en péril induite pour l'ensemble des démarches régionales de développement social, le RQDS a travaillé étroitement avec la Fondation Chagnon afin d'explorer des interventions possibles de cette dernière en faveur du maintien d'espaces de cohésion régionale en développement social. En phase avec la mission de réussite éducative par la lutte contre la pauvreté de la Fondation et le déploiement de ses futures orientations, les échanges ont mené à l'engagement de la Fondation à offrir un soutien financier pour une période transitoire à chaque démarche régionale de développement social à partir de l'automne 2015, à la condition que la démarche soit légitimée et soutenue par d'autres acteurs dans sa région respective. La Fondation favorisera à long terme les démarches porteuses d'une vision intégrée et en soutien au local.

La Fondation a confirmé son engagement en février 2015 par une lettre transmise au RQDS. Une rencontre téléphonique a ensuite été tenue en mars 2015 avec les membres du RQDS et des représentants de la Fondation Chagnon pour présenter les nouvelles orientations de la Fondation. Dans la majorité des régions, un travail de reconstruction a été amorcé en considérant la contribution de la Fondation parmi les facteurs de mobilisation des acteurs.

Par ailleurs, dans le cadre de la définition d'orientations prioritaires de sensibilisation et d'une campagne sociétale de la Fondation pour la période 2016-2021, le RQDS a participé avec d'autres partenaires à une entrevue de groupe en juin 2015.

## COMMUNAGIR

Au fil d'expériences conjointes, le RQDS et Communagir ont développé durant les dernières années une complicité et une aisance à travailler ensemble sur des dossiers communs. Les collaborations entre les deux organisations ont été multiples en 2014-2015.

Tout d'abord, Communagir a complété son rôle de mandataire pour la *Tournée des régions* entreprise durant l'année précédente, en animant la dernière rencontre au Saguenay-Lac-Saint-Jean en octobre 2014.

Ensuite, le RQDS a participé à deux activités offertes par Communagir :

- Septembre 2014 : Lancement de *Communagir pour emporter*, une plateforme rassemblant de nombreux outils d'animation expérimentés par l'équipe d'animation ;
- Avril 2015 : Formation sur la pérennité des organisations.

Par ailleurs, le RQDS siège depuis quelques années au conseil d'administration de Communagir. Le vice-président du RQDS, monsieur Dominique Morin, a agi à titre de trésorier de Communagir en 2014-2015. Le défi du financement de Communagir et l'adaptation des services au contexte en mutation ont retenu l'attention du conseil d'administration de Communagir.

Au cours du printemps 2015, Communagir a invité le RQDS à deux rencontres exploratoires visant à développer un projet de veille stratégique afin de documenter, comprendre, s'outiller et s'adapter aux transformations majeures en cours dans les pratiques, les acteurs, les partenaires et les leviers de soutien au développement social. Le RQDS a d'emblée reconnu la pertinence du projet, sa dimension stratégique et la complémentarité des rôles. Il a accepté de participer au comité de pilotage du projet avec un troisième partenaire, la Chaire de recherche du Canada en organisation communautaire (CRCOC). Des rencontres de travail sont prévues à l'été et à l'automne 2015 pour préciser les orientations du projet, assurer sa mise en œuvre et approfondir les collaborations.

## GROUPE DE RÉFLEXION EN MOBILISATION DES COMMUNAUTÉS

Le RQDS a participé activement aux cinq réunions du groupe de réflexion en mobilisation des communautés, réunissant les principaux acteurs du développement des communautés au Québec. Initialement un groupe de partage et de réflexion, ce dernier se veut de plus en plus un lieu de collaboration entre partenaires pour soutenir une même vision d'un développement intégré et durable. Les réformes majeures dans le développement local et régional lancées à l'automne 2014 ont renforcé l'idée d'unir et de concerter davantage les efforts des membres du groupe.

Ainsi, au printemps 2015, une invitation au dialogue adressée au premier ministre et un article de sensibilisation au développement des communautés paru dans quelques médias ont fait l'objet d'une signature commune des membres du groupe. De même, le groupe a collectivement produit le document *Les rôles, les contributions et les liens unissant les principaux acteurs du développement des communautés du Québec*, fourni en annexe de l'avis du RQDS pour le MTESS. Le texte confirme que les organisations composant le groupe possèdent chacune un champ d'action et une expertise qui leur sont spécifiques, mais qu'elles se reconnaissent des valeurs, des préoccupations et des pratiques communes les incitant à collaborer. Quelques membres du groupe ont aussi contribué à une réflexion commune au sujet de l'avis du RQDS et à l'élaboration de certaines de ses sections.

Le RQDS a aussi participé à un comité de travail du groupe visant la rédaction d'une communication aux municipalités (FQM) avec le but de rappeler leur responsabilité dans les enjeux sociaux et la contribution de la participation citoyenne.

Enfin, un cadre de référence commun a été préparé en vue d'être soumis à l'automne 2015 pour adoption par les instances des membres du groupe. On y présente la mission du groupe, soit de favoriser le développement des communautés, ses valeurs ainsi que ses quatre mandats :

- faire valoir la promotion du développement des communautés;
- influencer les pouvoirs publics et privés dans une optique de développement des communautés;
- être un lieu de réflexion;
- favoriser l'échange de pratiques et la collaboration des différents acteurs.

Outre les collaborations déjà établies avec certains membres du groupe comme Communagir, la Fondation Chagnon et la CRCOC, le RQDS a eu l'occasion en 2014-2015 d'ouvrir un dialogue et de resserrer davantage ses liens par le biais de partage d'informations avec deux autres membres du groupe, le Réseau québécois de revitalisée intégrée (RQRI) et la Table nationale des Corporations de développement communautaire (TNCDC).

## AUTRES REPRÉSENTATIONS

**Octobre 2014 :** Participation à la table ronde et à l'assemblée générale annuelle de Kaléidoscope, à Montréal

**Décembre 2014 :** Participation à l'assemblée générale extraordinaire de Solidarité rurale du Québec, à Trois-Rivières

**Mai 2015 :** Participation au Forum *Développer ensemble nos territoires*, organisé par Territoires innovants en économie sociale et solidaire (TIESS) et le Chantier de l'économie sociale, à Nicolet

Présentation et échanges sur la situation des membres du RQDS avec le caucus péquiste de Lanaudière, à l'invitation et en collaboration avec la Table des partenaires en développement social de Lanaudière, à Joliette

Participation au colloque *L'innovation sociale en contexte d'austérité* au congrès annuel de l'ACFAS, à Rimouski

**Juin 2015 :** Participation à la Biennale sur le développement social de Montréal, organisée par le Forum de développement social de l'Île de Montréal

# ORIENTATION 2 | OUTILLER

**Le RQDS veut outiller ses membres en visant l'amélioration de leurs pratiques. Outre des outils en continu comme le site Internet ou le document *Tour du Québec*, les points forts de l'année en cours ont été la mise en ligne d'un web documentaire promotionnel, l'élaboration du projet de carte virtuelle regroupant des outils en développement social, la poursuite du dossier sur l'évaluation et la conclusion de la *Tournée des régions*.**

## WEB DOCUMENTAIRE

Le projet de web documentaire *Les bons coups du développement social* a été complété durant l'année 2014-2015. Il illustre cinq initiatives diversifiées qui témoignent du fait que le développement social est à portée humaine en plaçant les personnes et les communautés au centre de ses actions. Deux versions en sont disponibles : une version longue « grand public » d'une durée de quinze minutes http://communaute-rqds.ning.com/video/rqds-docu-final-hd-1080p et une version courte corporative de sept minutes visant plus particulièrement le public des élus municipaux http://communaute-rqds.ning.com/video/le-developpement-social.

## CARTE INTERACTIVE DES OUTILS EN DÉVELOPPEMENT SOCIAL

Un nouveau projet de recensement des outils en développement social développés dans les régions du Québec a vu le jour au RQDS durant l'été 2014. L'idée sous-jacente est de regrouper sur une carte virtuelle interactive l'ensemble des outils disponibles pour en faciliter la recherche. La pertinence de laisser un héritage s'est d'autant accrue au cours de l'automne 2014 avec l'annonce de l'abolition des CRÉs, signifiant dans plusieurs régions la perte de l'expertise en place et de sites Internet traitant de développement social. Le RQDS a planifié la mise en ligne de la carte interactive à l'automne 2015 avec plus d'une dizaine de régions participantes.

## ÉVALUATION

Le RQDS a poursuivi son engagement dans le dossier de l'évaluation en 2014. D'une part, l'un de ses administrateurs, monsieur Dominique Morin, représente le RQDS au groupe de travail de Communagir portant sur l'évaluation de démarches collectives, dont l'objectif est de produire pour les praticiens un outil de recensement des pratiques évaluatives. D'autre part, dans le cadre des travaux de ce groupe, le RQDS s'est impliqué à une étape de recension par l'identification de démarches collectives ayant vécu une expérience d'évaluation positive et acceptant de partager leur vécu en vue de le documenter.

Toujours en lien avec l'évaluation, le RQDS et Communagir ont amorcé durant l'automne 2014 le développement d'un projet voulant recenser les pratiques évaluatives, diffuser ces pratiques auprès des acteurs du terrain et soutenir la formation d'évaluateurs en développement collectif. Toutefois, compte tenu du contexte d'urgence dans lequel se sont retrouvés les membres du RQDS à partir de l'annonce de l'abolition des CRÉs, le RQDS a suspendu temporairement sa participation au projet en décembre 2014.

## TOURNÉE DES RÉGIONS

Dans le cadre de la démarche *Bilan et perspectives en développement social*, le RQDS a complété la *Tournée des régions* en tenant la rencontre au Saguenay-Lac-Saint-Jean en octobre 2014. Au terme de cette tournée, quinze régions ont été visitées et près de 550 personnes rencontrées. Une pochette synthèse de la *Tournée des régions* a été remise à tous les participants de l'activité de l'automne 2014 et aux représentant(e)s des démarches régionales de développement social. http://communaute-rqds.ning.com/profiles/blogs/tournee-des-regions-synthese-et-propositions-pour-le-developpemen. Le RQDS et ses membres en ressortent avec huit énoncés de vision clairs qui ont guidé le conseil d'administration dans l'établissement du nouveau plan d'action 2014-2017.

## SITE INTERNET

Le RQDS a maintenu à jour les informations de son site Internet, que ce soit concernant le fil d'actualité, ses dossiers principaux, ses activités biannuelles ou les coordonnées de ses membres : http://rqds.org. Cinq chroniques mensuelles *Reflet des régions*, mettant en valeur des initiatives régionales en développement social ont été publiées entre septembre 2014 et mai 2015. http://communaute-rqds.ning.com/page/chroniques-r-gionales-1

## TOUR DU QUÉBEC

À l'automne 2014, le RQDS a effectué la collecte et la mise à jour annuelle des données contenues dans le document *Tour du Québec*, qui trace un portrait-synthèse de la composition et des principaux objectifs de ses membres.

## PLATEFORME VIRTUELLE VIA

Le RQDS loue depuis 2012 la plateforme virtuelle de travail VIA qu'il met à la disposition de son conseil d'administration et de l'ensemble de ses membres.

# ORIENTATION 3 | RÉSEAUTER

**En réponse à des besoins de partage, d'échanges et de formation exprimés par les acteurs du développement social, le RQDS réunit ses membres et des partenaires dans des activités biannuelles. L'activité d'automne a fait entre autres l'objet d'une formation sur le marketing social. Compte tenu du contexte précaire vécu par les démarches régionales à partir de novembre 2014, le conseil d'administration a décidé de remplacer l'activité printanière 2015 par trois conférences téléphoniques.**

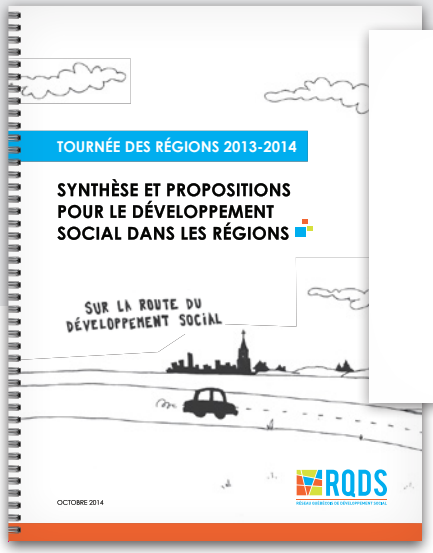
## ACTIVITÉ D'AUTOMNE ET ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2014 DANS LA VALLÉE-DU-HAUT-SAINT-LAURENT

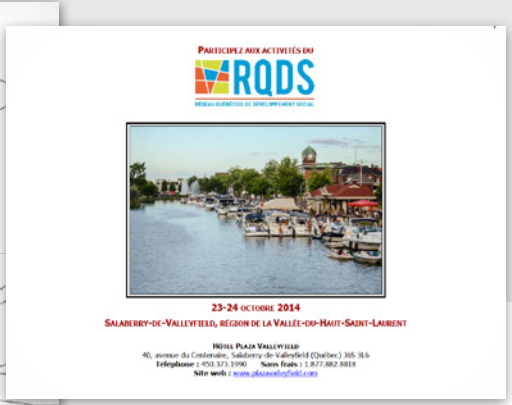
L'activité d'automne s'est tenue à Salaberry-de-Valleyfield dans la région de la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent les 23 et 24 octobre 2014.

La première journée a débuté avec une présentation dynamique de plusieurs acteurs de la région visitée impliqués en développement social : messieurs Yves Daoust et Jean Hogue, respectivement président et directeur général de la CRÉ, monsieur Paul Viau, préfet de la MRC des Jardins-de-Napierville, madame Jacynthe Demers, présidente de la Commission de développement social, madame Nathalie Chiasson, coordonnatrice en développement social et l'équipe de conseiller(ère)s en développement social de la CRÉ. Ils ont tous mis en évidence la valeur ajoutée et les impacts structurants du développement social dans la région.

La formation *Marketing social et développement social* a été animée par monsieur Claude Champagne et madame Marielle Raîche du Centre Saint-Pierre. La formation incluait un atelier de travail sur les stratégies de promotion du développement social à déployer selon différents publics-cibles. Une visite-terrain d'une ressource en hébergement pour jeunes a complété la journée. Vingt-six personnes ont pris part à cette journée.

Le lendemain, le conseil d'administration a tenu l'assemblée générale annuelle du RQDS avec dix-huit participant(e)s. Le tour de table des régions a été remplacé par un point d'actualité concernant les transformations prévues au niveau de la gouvernance régionale et locale, suivi d'une période d'échanges.



## CONFÉRENCES TÉLÉPHONIQUES PRINTANIÈRES

Afin de limiter les dépenses des membres en situation de réorganisation à la suite de l'annonce de l'abolition des CRÉs, le conseil d'administration a jugé qu'au printemps 2015 l'utilisation de conférences téléphoniques était plus appropriée que la tenue d'une activité.

Une première conférence téléphonique a donc réuni dix-huit participant(e)s le 9 mars 2015. Le RQDS y a fait état des travaux récents du conseil d'administration, telles les démarches pour mieux positionner le développement social dans l'État québécois, les avancées avec la Fondation Lucie et André Chagnon ainsi que les rapprochements tentés avec la Fédération québécoise des municipalités (FQM). Des informations sur les transformations en cours dans chacune des régions ont aussi été partagées.

Tenue le 19 mars 2015 à la suite de l'annonce faite par la Fondation Lucie et André Chagnon d'offrir un soutien aux démarches régionales de développement social, la deuxième conférence téléphonique a permis un dialogue entre vingt-deux acteurs des démarches régionales de développement social et trois représentants de la Fondation Chagnon. Ces derniers ont présenté les orientations futures de la Fondation de même que le soutien financier transitoire prévu aux démarches régionales de développement social et dont l'objectif est d'agir en tant que levier pour mobiliser des partenaires régionaux.

Une troisième conférence téléphonique a été planifiée le 13 mai 2015 avec seize représentant(e)s des démarches régionales de développement social. Le RQDS les a informés des approches avec la FQM et des suites données à l'avis sur la place du développement social soumis au MTESS. Le RQDS a également répondu à des questionnements soulevés concernant le soutien de la Fondation Chagnon. Afin de maintenir la mobilisation et la solidarité entre les démarches régionales de développement social, il a été décidé de tenir une rencontre physique à l'automne 2015 dont le thème serait orienté sur la présentation et les échanges autour des modèles en construction au Québec.

# ORIENTATION 4 | SUPPORTER

**Les assises de la communauté de pratique du RQDS sont formées des liens créés avec les représentants des démarches régionales de développement social et du soutien qui leur est apporté. À partir de la fin de l'automne 2015, ces liens ont été accentués pour conserver le fil des mutations dans les démarches régionales et adapter les réponses. Le RQDS a également poursuivi son soutien à deux projets nationaux d'envergure.**

## INTÉGRATION DES NOUVEAUX MEMBRES

Quatre rencontres téléphoniques ou vidéoconférences ont été réalisées en 2014-2015 avec l'objectif d'intégrer au sein du RQDS de nouveaux représentant(e)s des démarches régionales de développement social : Chaudière-Appalaches, Laurentides, Longueuil et Gaspésie-îles-de-la-Madeleine. En outre, trois rencontres d'intégration ont été tenues après l'élection de nouvelles administratrices lors de l'assemblée générale annuelle en octobre 2014.

## LIAISON AVEC LES MEMBRES

Dans la vague de grande mouvance créée à partir de l'automne 2014, le RQDS a nettement priorisé les communications avec ses membres. Des contacts fréquents et assidus avec les représentant(e)s des démarches régionales de développement social, l'assemblée générale extraordinaire de décembre 2014 et trois conférences téléphoniques ont permis de capter les transformations et les préoccupations émergentes et ainsi, d'offrir un soutien adapté aux changements dans la mesure du possible.

## RECHERCHE NATIONALE SUR LE LOGEMENT SOCIAL COMMUNAUTAIRE

Le RQDS a continué à coordonner les travaux d'un groupe de neuf partenaires nationaux et régionaux autour d'une recherche nationale portant sur les impacts socio-économiques du logement social communautaire. Les travaux de recherche ont officiellement débuté en septembre 2014 et s'étendront sur deux années. Il est prévu d'une part de réaliser une synthèse des publications sur le sujet à partir d'une revue de la littérature, en vue de déceler entre autres les tendances en habitation et de cerner comment le logement social communautaire y trouve sa place. D'autre part, il s'agit de documenter six études de cas en milieu urbain et rural visant à saisir les conditions facilitantes à la levée des projets de logement social communautaire et à émettre des recommandations en vue de les favoriser.

Les quatre réunions tenues avec deux représentantes de l'équipe de chercheures (septembre, février, mars et juin) ont permis de sélectionner les six études de cas et de valider le cadre méthodologique, les outils de collecte de données et l'échéancier de travail. Un atelier d'experts en logement social communautaire prévu à l'automne 2015 a également été planifié afin de procurer une valeur ajoutée terrain aux tendances en habitation repérées par la revue de littérature.

Au cours de cette première année de travaux, les échéanciers ont été respectés. Ainsi, la collecte de la documentation a été complétée alors que la rédaction de la synthèse nationale est avancée. Malgré le désistement et le remplacement de deux cas, les entrevues avec plus de 90 personnes se sont déroulées tel que prévu au printemps 2015. Leur analyse et les recommandations qui en découleront se réaliseront au courant de la deuxième année de la recherche.

## GUIDE PRATIQUE D'INTERVENTION MUNICIPALE EN DÉVELOPPEMENT SOCIAL

Pour la deuxième année, le RQDS a été partenaire du projet de *Guide pratique d'intervention municipale en développement social*. Alors que la première année s'était scellée par la publication du guide, la deuxième année a vu sa diffusion à près de soixante municipalités de la région de la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent. En 2015-2016, le projet sera diffusé dans les autres municipalités de la région et sera évalué par les partenaires. Une adaptation du guide pour le palier national pourrait être envisagée.

# ORIENTATION 5 | POSITIONNER

**Le RQDS fait la promotion du développement social et de ses membres. En 2014-2015, les réformes majeures dans le développement local et régional ont relancé le débat sur la place du développement social dans la société québécoise.**

À partir des perspectives priorisées lors des rencontres de la *Tournée des régions* et des réflexions réalisées avec les membres en 2013-2014 sur le positionnement du développement social, le conseil d'administration du RQDS a adopté huit énoncés de vision pour le développement social qui ont inspiré le nouveau plan d'action 2014-2017. Toutefois, l'annonce de l'abolition des CRÉs a bousculé les stratégies prévues. Un plan d'action d'urgence a été élaboré pour s'assurer de saisir dans cette crise une opportunité de mieux positionner le développement social et ses acteurs, plan déposé aux membres dans une assemblée générale extraordinaire le 17 décembre 2014.

Par exemple, des actions vigoureuses de sensibilisation ont été engagées auprès de l'État tant au niveau politique qu'administratif : dépôt en février 2015 d'un mémoire lors des audiences de la Commission des finances publiques sur le projet de loi 28 modifiant la gouvernance locale et régionale, dépôt en avril 2015 d'un avis au MTESS sur la place du développement social au Québec, multiples rencontres avec les autorités ministérielles et au cabinet. Trois communiqués ont été émis.

D'autres partenaires décisifs ont également été approchés. Tel que mentionné dans la première orientation, des échanges en continu avec des représentants de la Fondation Chagnon ont mené à l'engagement de cette dernière envers les démarches régionales de développement social. Un projet de veille stratégique a aussi été réfléchi avec Communagir et la Chaire de recherche en organisation communautaire du Canada. De plus, des actions communes de sensibilisation auprès des élus et du public ont été portées en collaboration avec les membres du groupe de réflexion en développement des communautés.

Finalement, dans la foulée des transformations qui installent une nouvelle gouvernance municipale en matière de développement local et régional, un rapprochement a été souhaité avec la Fédération québécoise des municipalités (FQM) en tant que partenaire essentiel des enjeux sociaux du développement des territoires. Entre janvier et avril 2015, des contacts ont donc été établis avec la permanence de la FQM, des maires ont été sensibilisés et une lettre a été transmise au président de la FQM. Résultat de ces démarches, le RQDS a été invité en mai 2015 à rencontrer les membres de la FQM qui composent sa Commission permanente sur le développement social, afin de leur présenter les démarches régionales de développement social et la communauté de pratique qu'elles forment. Le levier offert par la Fondation Chagnon et les travaux du comité de recherche sur le logement social communautaire, ainsi que la mise en valeur du rôle des élus dans le développement des projets en habitation, ont fait partie des échanges. Par la suite, le RQDS a reçu une autre invitation à participer en tant que panéliste au prochain congrès de la FQM en septembre 2015 lors d'une table ronde qui portera sur la nouvelle gouvernance et le développement local et régional.

## 8 ÉNONCÉS DE VISION POUR LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL

### 1. LÉGITIMITÉ

Le développement social et les démarches régionales de développement social sont reconnus.

### 2. FINANCEMENT ET PÉRENNITÉ DES ACTIONS

Les démarches régionales de développement social et les initiatives en développement social ont accès à un financement leur permettant de mettre en place des actions dans une optique de pérennité et non pas uniquement sur la base de projets.

### 3. ÉVALUATION ADAPTÉE

Route 1 - Les acteurs du développement social ont la capacité de témoigner de l'apport du développement social, des impacts et de la contribution des actions à l'ensemble de la société (efficiente, adaptée, durable).

Route 2 - Les acteurs du développement social ont la capacité d'utiliser l'évaluation adaptée pour ajuster les pratiques et les interventions sur le terrain – en ayant recours à des outils et un accompagnement adaptés et adéquats.

### 4. IMPLICATION DU MILIEU POLITIQUE

Les élus – élus municipaux, élus scolaires et députés – s'impliquent activement dans les actions en développement social à différents paliers – local, territorial, régional et national.

### 5. PONTS ENTRE L'ÉCONOMIQUE ET LE SOCIAL

Les acteurs du milieu économique participent aux actions en développement social et inversement pour les acteurs en développement social.

### 6. PARTICIPATION CITOYENNE

Les actions en développement social favorisent la participation citoyenne et inversement, la participation citoyenne favorise le développement social.

### 7. HYPERSOLLICITATION ET ARRIMAGE

Les acteurs régionaux et locaux du développement social observent une concertation intersectorielle (et interministérielle) entre les ministères, organismes et autres bailleurs de fonds et les initiatives en développement social peuvent être mises en œuvre avec efficience et efficacité.

### 8. LEVIERS À CONSTRUIRE

Le développement social est clairement rattaché aux différentes missions de l'État.

# LISTE DES DÉMARCHES RÉGIONALES DE DÉVELOPPEMENT SOCIAL MEMBRES DU RQDS

**Région 01 : Bas Saint-Laurent**

## COSMOSS

Madame Véronique Gagné
Conférence régionale des élus (CRÉ) du Bas-St-Laurent

418-724-6440, poste 222
vgagne@crebsl.org

**Région 02 : Saguenay-Lac-Saint-Jean**

Madame Manon Boily
CRÉ du Saguenay-Lac-Saint-Jean

418-547-2102, poste 226
manon.boily@lacre.ca

**Région 03 : Capitale-Nationale**

Monsieur Patrice Routhier
CRÉ de la Capitale-Nationale

418-529-8475, poste 232
patrice.routhier@crecn.qc.ca

**Région 04 : Mauricie**

## CONSORTIUM EN DÉVELOPPEMENT SOCIAL DE LA MAURICIE

Madame Laura-Kim Dumesnil

819-601-6630, poste 1
lk.dumesnil@consortium-mauricie.org

**Région 05 : Estrie**

## OBSERVATOIRE ESTRIEN DU DÉVELOPPEMENT DES COMMUNAUTÉS

Monsieur Dominique Morin

819-780-2220, poste 48117
domorin.csss-iugs@ssss.gouv.qc.ca

**Région 06 : Montréal**

## FORUM RÉGIONAL SUR LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL DE L'ÎLE DE MONTRÉAL

Madame Nathalie Fortin

514-332-6348
coordination@clic-bc.ca

**Région 07 : Outaouais**

## TABLE DE DÉVELOPPEMENT SOCIAL ET SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT DES COMMUNAUTÉS DE L'OUTAOUAIS

Monsieur Réjean Lampron
(jusqu'en mars 2015)

Monsieur Richard Sévigny
(depuis mars 2015)

819-918-4419
richard.sevigny@live.ca

**Région 08 : Abitibi-Témiscamingue**

## ALLIANCE RÉGIONALE POUR LA SOLIDARITÉ ET L'INCLUSION SOCIALE

Madame Marie-Christine Turgeon
(jusqu'en décembre 2014)
CRÉ de l'Abitibi-Témiscamingue

Monsieur Luc Bélisle
(de janvier à juin 2015)

**Région 09 : Côte-Nord**

Monsieur Jude Brousseau
CRÉ de la Côte-Nord

418-587-5110
jude.brousseau@crecotenord.qc.ca

**Région 10 : Nord du Québec**

## RÉSEAU JAMÉSIEN DE DÉVELOPPEMENT SOCIAL

Madame Dominique Simard

418-748-6362
dominique.simard@rsbj.com

**Région 11 : Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine**

## RESSORT

Madame Gaëtanne Mauger
(jusqu'en avril 2015)

Madame Marie-Claude Hudon
(depuis mai 2015)

418-892-0121
coordination@ressortgim.ca

**12-Chaudière-Appalaches**

## COMMISSION RÉGIONALE SUR LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL

Monsieur Paul Bureau
(jusqu'en janvier 2015)

Madame Sophie Chabot
(depuis janvier 2015)

418 834-9699, poste 22
schabot@fjrca.com

**Région 14 : Lanaudière**

## TABLE DES PARTENAIRES DU DÉVELOPPEMENT SOCIAL DE LANAUDIÈRE

Madame Chantal Lalonde

450-759-9944
chantal.lalonde@tpdsl.org

**Région 15 : Laurentides**

### CONSEIL RÉGIONAL DE DÉVELOPPEMENT SOCIAL DES LAURENTIDES

Madame Mylène Dubois
(jusqu'en février 2015)

Madame Monique Ménard
(depuis mars 2015)
450-258-2121 #203
m.menard@crdsl.com

**Région 16 : Longueuil**

Madame Marie-Michèle Dumas
(depuis février 2015)
CRE de Longueuil

450-651-9041, poste 230
mariemichele.dumas@credelongueuil.org

**Région 16 : Montérégie Est**

Madame Pascale Vincelette
CRÉ Montérégie Est

450-446-6491, poste 2416
pascale.vincelette@monteregie-est.org

**Région 16 : Vallée-du-Haut-Saint-Laurent**

### COMMISSION DE DÉVELOPPEMENT SOCIAL, ÉGALITÉ DES CHANCES ET COHÉSION TERRITORIALE

Madame Nathalie Chiasson
CRÉ Vallée-du-Haut-St-Laurent

450-370-1881, poste 239
nathalie.chiasson@crevhsl.org

**Région 17 : Centre-du-Québec**

### COMITÉ RÉGIONAL EN DÉVELOPPEMENT SOCIAL CENTRE-DU-QUÉBEC

Madame France Fradette
(jusqu'en février 2015)

Madame Julie Provencher
(mars-avril 2015)

Madame Isabelle Dionne
(depuis mai 2015)
819-477-0505
idionne@centraide-cdq.ca

## LEXIQUE DES ACRONYMES UTILISÉS

**ACFAS:** Association francophone pour le savoir

**CRCOC:** Chaire de recherche du Canada en organisation communautaire

**CRÉ:** Conférence régionale des élus

**FQM:** Fédération québécoise des municipalités

**MAMOT:** Ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire

**MTESS:** Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale

**MRC:** Municipalité régionale de comté

**RQDS:** Réseau québécois de développement social

**RQRI:** Réseau québécois de revitalisation intégrée

**SACAIS:** Secrétariat à l'action communautaire autonome et aux initiatives sociales

**TIESS:** Territoires innovants en économie sociale et solidaire

**TNCDC:** Table nationale des Corporations de développement communautaire

Partenaires financiers

Secrétariat à l'action communautaire autonome et aux initiatives sociales
Québec

Fondation Lucie et André Chagnon

RQDS
RÉSEAU QUÉBÉCOIS DE DÉVELOPPEMENT SOCIAL

3107, avenue des Hôtels
Québec (Québec) G1W 4W5

T. 418 528-6601
F. 418 656-0183

www.rqds.org