**Rapport d’activités 2009-2010**



**Dans ce rapport :**

Page 1 1- MESSAGE DU PRÉSIDENT

Page 3 2- CONSEIL D’ADMINISTRATION

Page 4 3- ORIENTATION 1: RECHERCHE

Page 5 4- ORIENTATION 2 : RÉSEAUTAGE

Page 5 5- ORIENTATION 3 : BILAN DU DS

Page 6 6- ORIENTATION 4 : PROMOTION

Page 7 7- ORIENTATION 5 : FINANCEMENT

Page 7 8- REPRÉSENTATIONS

Page 8 9- PLATEFORME

Page 9 LISTE DES MEMBRES DU RQDS

# MESSAGE DU PRÉSIDENT

Le 10 novembre 2005, notre assemblée générale adoptait ses Règlements généraux. Vous comptez bien…ça fait aujourd’hui 5 ans juste. Bonne Fête RQDS!

Puisque le temps semble propice au bilan et parce qu’aussi, plusieurs nouvelles figures se retrouvent parmi nous, j’opte aujourd’hui pour un bref regard sur la petite histoire du RQDS.

Tout ça a commencé en 2003 quand, poussé par le leadership des Fradette, Lalonde et Morel, un groupe de responsables des dossiers de développement social de plusieurs régions du Québec, se réunissent à Montréal pour échanger sur les réalités de chacun. Où en sommes-nous? Que pouvons-nous faire ensemble? Y’a-t-il lieu de s’entraider dans un environnement qui demande à être mieux connu?…Ces quelques questions allaient être suffisantes pour mettre en relief la passion et le goût de l’action, mais surtout l’importance d’être cohérents entre nous et avec nous.

Ce « rapport étroit d’idées qui s’accordent entre elles »[[1]](#footnote-1) est à l’origine même de la communauté de pratiques que nous avons ensemble souhaiter mettre en place. Cette connexion qui s’exprime autour d’objectifs de réseautage et d’entraide allait baliser le développement du RQDS. Les résultats obtenus sont disproportionnés par rapport aux ressources dont notre organisation disposait. Les volontaires (et Christiane) qui ont donné les tours de manivelle l’ont fait avec rigueur et efficacité, de sorte que plusieurs activités porteuses ont pu être réalisées.

Pensons entre autres au séminaire portant sur l’ATI (plus de 50 personnes) ou à celui qui a rassemblé quelque 30 participants sur les liens entre le développement social et l’économie sociale. Ayons aussi comme souvenir tout le processus entourant la recherche portant sur la lutte contre la pauvreté par le développement social intégré au Québec. En plus des connaissances recueillies, des outils sont actuellement mis à l’épreuve et seront bientôt accessibles.

Ayons aussi une pensée à propos de la gouvernance de notre organisation. Ses acteurs ont multiplié les rencontres et les contacts pour développer des partenariats. Le but poursuivi; susciter une adhésion maximale à cette démarche mobilisante et structurante qu’est le RQDS. D’ailleurs à ce propos, nous devons être fiers aujourd’hui d’afficher presque complet. Car sur les 19 régions au Québec où s’agitent des démarches régionales de développement social, 18 sont maintenant représentées formellement au RQDS…

Le rapport qui suit, il faut donc le voir comme le résultat logique des efforts consentis par nous tous.

Pour les suites, il est certain pour moi que la démarche « Bilan et perspectives » doit poursuivre son travail de « ramassage d’idées ». Et si le RQDS avait les moyens un jour, pourrait-il prendre davantage de place dans le leadership de cette démarche rassembleuse? Je crois bien que oui…ce qui l’amènerait à être encore plus proche de ses membres, à consolider ses partenariats (MSSS, MESS) et pourquoi pas à en développer de nouveaux! De quoi combler nos agendas pour les 5 prochaines années.

Merci d’être là et bonne assemblée à tous!



Jude Brousseau, président du RQDS

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Le présent rapport d’activités présente le conseil d’administration du RQDS et les travaux réalisés pour chacune des 5 orientations du plan d’action du RQDS. Suivent ensuite les différentes représentations assumées par la permanence et les administrateurs, ainsi que la réflexion sur la mise à jour de la plateforme du RQDS.

# 2- CONSEIL D’ADMINISTRATION

Entre le 1er juillet 2008 et le 30 juin 2009, les membres du conseil d’administration du RQDS ont tenu dix réunions, dont neuf rencontres téléphoniques (14 septembre, 3-9-14-16 décembre, 11 janvier, 15 février, 12 mars, 26 avril) et une réunion (20 mai) à Québec.

En plus, le conseil d’administration a tenu deux rencontres avec des observateurs (11 novembre et 17 mars). Les personnes-ressources présentes à ces réunions élargies du conseil d’administration sont: Marie-Pierre Giasson du MESS, Pauline Thiboutot (jusqu’en décembre 2009) et Marie-Claude Paquette (depuis janvier 2010) du MSSS, Paule St-Amand du MAMROT, Jean Tremblay de l’INSPQ, Sophie Duchaine (jusqu’en février 2010) et Catherine Boulanger (depuis mars 2010) du RQIS, Denis McKinnon de la TNCDC, Jacques Beaudet du RQRI et Geneviève Giasson du RGVDS.

L’assemblée générale annuelle des membres s’est déroulée le 12 novembre 2009 à Montréal. De plus, une rencontre téléphonique rassemblant la majorité des représentants des démarches régionales de développement social a eu lieu le 21 janvier 2010, afin de solliciter leur contribution pour informer leurs partenaires régionaux de la mission et des activités du RQDS. Le conseil d’administration a par la suite pris un temps de réflexion pour revoir la plateforme du RQDS, à la lumière des discussions de cette dernière rencontre.

Le conseil d’administration a aussi formé un comité de travail sur les ressources humaines, qui a revu le contrat de travail de la permanence.

Le conseil d’administration a actualisé à l’automne 2009 les 5 orientations de son plan d’action 2009-2010 de la façon suivante:

1. Concernant les travaux visant à exploiter au maximum les résultats de la **recherche** portant sur les initiatives novatrices en matière de lutte contre la pauvreté et l’exclusion sociale:

* + Finaliser la trousse;
  + Mettre en marché la trousse auprès des régions;
  + Accompagner les régions-membres du RQDS en vue d’une exploitation maximale de l’outil développé.

2. Concernant le **réseautage** des membres du RQDS :

* Réaliser des activités de formation/réseautage au printemps et à l’automne;
* Susciter un rapprochement avec le regroupement *Solidarité rurale*, notamment pour la formation.

3. Concernant les travaux visant à réaliser le **bilan** du développement social au Québec et à susciter une réflexion commune sur ses perspectives :

* + Continuer le travail de coordination du collectif chargé de mettre en œuvre la démarche;
  + Être le promoteur d’un projet visant à assurer les ressources nécessaires à la réalisation des activités.

1. Concernant l’objectif de **promotion** du développement social :

* Mettre sur pied un comité de travail qui aura pour mission d’aider les régions membres à pouvoir mieux communiquer les notions de DS/DC qui les animent.

1. Concernant le **financement** du RQDS :

* Susciter l’appui formel de divers partenaires afin de formaliser une demande d’aide financière aux instances gouvernementales concernées garantissant les ressources financières pertinentes à la mission du RQDS;
* Poursuivre le développement des liens avec les ministères.

# 3- ORIENTATION 1 : RECHERCHE

Avec l’objectif de diffuser dans les régions les conclusions de la recherche portant sur les pratiques de lutte contre la pauvreté et l’exclusion sociale par des initiatives de DS intégré, le comité de suivi à la recherche a commandé en 2009 au CRSA la conception et la réalisation d’une trousse de partage des connaissances et d’animation de la recherche.

La trousse comprend trois sections. Une première section introduit la trousse, situe le contexte dans lequel elle a été conçue, présente brièvement les sept thématiques révélées par la recherche et explique les notions théoriques de transfert et de partage des connaissances.

La deuxième section contient sept cahiers distincts, soit un cahier pour chacun des sept thématiques transversales. Chaque cahier allie à la fois les concepts théoriques de la thématique à des illustrations pratiques de ces concepts. Les thématiques sont abordées sous un angle précis provenant de la revue des principaux travaux récents de recherche. Ainsi, le **territoire** est exposé en tant que pluriel, le **leadership** est approché par la lunette du partage, la **concertation** vogue du mal nécessaire à la valeur ajoutée, le **rapport au politique** fait état de ses ambiguïtés et paradoxes, la **participation citoyenne** est identifiée comme toile de fond de tout processus, le **rapport au savoir** est classé en différents types, alors que le cahier de **mobilisation** constitue la synthèse des 6 autres thématiques. Pour chaque cahier, une proposition d’animation est fournie, destinée à initier dans les milieux une réflexion critique sur les pratiques en cours.

La dernière section enrichit la trousse de consignes d’animation et de quelques annexes : synthèse de la recherche, formulaire d’évaluation, bon de commande, Power Point, CD-ROM, etc.

En plus de fournir cet outil de vulgarisation des résultats de la recherche, le comité de suivi a organisé le 20 mai à Québec une activité de présentation de la trousse aux représentants des démarches régionales de développement social. Vingt-neuf personnes ont participé à l’atelier. Animée par madame St-Germain du CRSA, cette activité a rejoint un triple objectif, soit celui de maximiser l’appropriation de la trousse par les participants, celui de susciter leur intérêt à reproduire l’animation dans leur région et celui d’enrichir la version préliminaire de la trousse par les commentaires des participants, avant l’impression et la diffusion en région du document finalisé.

Au sujet des suites à donner à ce dossier, il a été collectivement décidé de fournir un prototype de la trousse aux régions pour expérimenter l’animation de certains cahiers au cours de la prochaine année et de revenir en groupe au printemps 2011 avec une activité de lancement officiel et un séminaire pour recueillir les commentaires reçus lors des animations territoriales. La trousse pourra dès lors être mise en marché.

Le RQDS met désormais à la disposition des régions un outil très riche, qui capitalise à la fois sur des fondements théoriques et sur des expériences de pratiques déterminantes au plan des processus et des approches en matière de lutte contre la pauvreté. La trousse leur offre de plus la possibilité d’animer des activités de réflexion au sein de leur territoire sur leurs propres pratiques.

# 4- ORIENTATION 2 : RÉSEAUTAGE

Le RQDS organise deux fois par année des activités de réseautage et de formation pour ses membres et ses partenaires. Ces rencontres permettent à la fois d’informer les membres, de les consulter et de partager les expériences. Voici les sujets abordées lors de ces échanges.

1. **novembre 2009 à Montréal :**

-Liens entre le développement social et le développement rural, Patrice Leblanc, UQAT ; un suivi a été apporté à ce sujet auprès de Solidarité rurale à propos de leur programme de formations.

-État de situation sur la démarche de bilan et perspectives en développement social

-Assemblée générale annuelle

* 1. **mai 2010 à Québec :**

-Présentation des outils de bilan du développement social, Annie Saulnier et Isabelle Hardy, CRSA

-Tour de table des régions

-Exposé d’un guide d’évaluation des initiatives de développement des communautés, Paule Simard, RQVVS

-Présentation de la trousse de la recherche sur les pratiques de lutte contre la pauvreté, Lise St-Germain, CRSA

En plus de ces rencontres biannuelles, le RQDS a offert en juin, conjointement avec le RQRI et le Consortium en développement social de la Mauricie, une formation de deux jours, sur le développement durable des communautés. Vingt-une personnes ont participé à l’activité.

Finalement, dans une volonté de proximité avec les régions, la permanence du RQDS a mis l’accent sur des communications directes avec les membres.

# 5- ORIENTATION 3 : BILAN DU DS

Le RQDS coordonne les travaux d’un collectif sur une démarche visant à réaliser et analyser le bilan du développement social depuis le 1e Forum de développement social tenu en 1998 et à réfléchir sur ses perspectives : *Le développement social sous la loupe.*

Le collectif a travaillé sur plusieurs fronts en 2009-2010 : structure, financement, réalisation d’outils, communications, mobilisation des membres et des partenaires. Les faits saillants des travaux accomplis en 2009-2010 sont les suivants:

* Simplifier la structure de la démarche
* Assurer les ressources financières au maintien de la coordination et de la réalisation des activités pour 2010
* Concevoir et produire quatre outils afin de soutenir la tenue de bilans régionaux
* Réaliser un portrait de l’environnement global dans lequel s’insère le développement social (en cours)
* Créer et réaliser deux outils de communication, afin de fournir de l’information aux partenaires
* Informer régulièrement les représentants des démarches régionales de développement social par des courriels ou lors des rencontres biannuelles
* Confirmer la mobilisation des régions dans la démarche de bilan
* Présenter la démarche à des partenaires : Assemblée des Centraide, RGVDS, directions générales de CRÉ et MAMROT, tables régionales
* Aviser les partenaires nationaux de la démarche en cours : MESS, MSSS, MAMROT, CRÉ, Assemblée des Centraide, INSPQ, RQRI, RQIS, TNCDC, RGVDS, Table de concertation des forums jeunesse du Québec
* Rechercher un porte-parole (en cours)

Les outils de bilan fournis aux régions sont constitués d’un guide d’animation, d’une fiche technique, d’un cahier du participant et d’un outil de prise de notes, alors qu’un communiqué et un dépliant ont été réalisés en termes de communication.

Les travaux réalisés en 2009-2010 ont nécessité:

* 11 réunions régulières du collectif
* 12 réunions des sous-comités de travail
* Nombreuses relectures de lettres et de documents divers
* Implication du RQDS au niveau des idées, de comités, de présentations de la démarche à des partenaires et de son articulation dans les régions

Il est important de souligner qu’à la fin de juin 2010, quatorze régions sur dix-neuf avaient signifié leur participation à la démarche.

# 6- ORIENTATION 4 : PROMOTION DU DS

Le RQDS a reporté à une année subséquente la mise sur pied d’un comité de travail de marketing du développement social, inscrite dans le plan d’action.

Cependant, le RQDS a utilisé deux outils pour promouvoir les actions du développement social. Il a notamment mis à jour le document intitulé *Tour du Québec*, qui offre un aperçu de la structure, les objectifs de même que les principales réalisations de chacune des démarches régionales de développement social.

De plus, à la suite d’une présentation faite le 8 février 2010 à l’ensemble des directions générales de CRÉ dans le cadre d’une réunion animée par le MAMROT, le RQDS a convenu d’améliorer les communications avec les CRÉ, en leur faisant parvenir sur une base régulière les informations utiles sur ses activités les invitant systématiquement à ses activités biannuelles. Les CRÉ ont réagi favorablement aux activités d’échanges de pratiques entre les membres du RQDS et ont manifesté leur intérêt à collaborer aux démarches de bilans régionaux.

# 7-ORIENTATION 5 : FINANCEMENT

En 2010, le RQDS a bénéficié d’un montant de 100 000 $ de la part du SACAIS et de 20 000 $ du MESS, permettant ainsi de conserver en 2010 sa permanence, d’assurer ses frais de fonctionnement et de mettre en œuvre les travaux prévus pour la démarche de bilan et perspectives.

En vue d’assurer une continuité dans ses activités, le conseil d’administration a déposé au MESS en mai 2010 une demande de soutien financier régulier.

# 8-REPRÉSENTATIONS

**Comité directeur de la Revue Développement social**

La coordonnatrice du RQDS siège au Comité directeur de la Revue Développement social. Rappelons que la Revue DS fait la promotion de réalisations novatrices en développement social et présente des réflexions d’acteurs diversifiés portant sur des enjeux actuels. Les trois parutions de l’année 2009-2010 contenaient des dossiers sur la justice sociale, les communautés culturelles et les loisirs.

Le Comité directeur a tenu 5 réunions durant l’année en cours, en plus d’organiser un Forum des partenaires en janvier 2010. Le Comité a fondé Les Amis de la revue DS, dont l’objectif est d’élargir le partenariat et les appuis à la revue et dont l’assemblée de fondation se tiendra en septembre 2010, lors d’un grand rassemblement autour d’un débat sur le Québec social d’aujourd’hui et de demain.

**Groupe sur les compétences en mobilisation**

La coordonnatrice du RQDS collabore aux travaux d’un groupe de réflexion sur les compétences en mobilisation. Ce groupe s’est réuni à trois reprises en 2009-2010 sur la base du soutien aux stratégies de mobilisation. Le groupe prépare une rencontre élargie pour novembre 2010, avec l’objectif de partager des connaissances sur l’analyse de cadres de référence et d’accentuer les collaborations sur le terrain.

**Projet de rencontre France-Québec**

La coordonnatrice du RQDS a participé en 2010 à trois rencontres d’un groupe de travail pour une collaboration entre des acteurs du développement des communautés au Québec et ceux du développement social local en France. Un séminaire d’échanges est prévu se tenir en 2011.

**Autres**

La coordonnatrice du RQDS a aussi représenté les membres dans diverses activités organisées par des partenaires :

* Le colloque annuel du RQVVS, en septembre 2009 à Granby
* L’Escale 2009 de la région de la Côte-Nord, en octobre 2009 à Tadoussac-Bergeronnes-Sacré-Cœur
* Le Forum CACIS, en octobre 2009 à Montréal
* La conférence nationale sur l’occupation des territoires de Solidarité rurale, en avril 2010 à Shawinigan
* Le 2e colloque national sur les pratiques de revitalisation intégrée, en avril 2010 à Trois-Rivières ; dans le cadre de ce colloque, Alain Coutu, trésorier du RQDS, a participé à un panel sur les approches de revitalisation intégrée
* Le 10e anniversaire du Consortium en développement social de la Mauricie, en juin 2010 à Shawinigan

# 9- PLATEFORME

Dans le but de clarifier la position du RQDS, son conseil d’administration a réfléchi à des propositions de modifications pour une mise à jour de sa plateforme. L’appellation «…répondants en développement social» devient «…représentants des démarches régionales de développement social», alors que le mandat du RQDS est formulé ainsi : «…soutenir ses membres qui interviennent pour améliorer les conditions de vie individuelles et collectives des citoyens, notamment par des interventions territoriales de lutte contre la pauvreté et l’exclusion sociale.»

**Liste des membres du RQDS**

**1er juillet 2009 au 30 juin 2010**

**01- Bas-St-Laurent 10 - Nord-du-Québec**

Représentante : Anne Gauthier Représentante : Dominique Simard

CRÉ du Bas-St-Laurent Comité de développement social de la Baie-James

[agauthier@crebsl.org](mailto:agauthier@crebsl.org) [dominique.simard@cdsbj.com](mailto:dominique.simard@cdsbj.com)

**02 - Saguenay-Lac-St-Jean 11 - Gaspésie-Iles-de-la-Madeleine**

Représentante : Huguette Boivin Représentant : Ghislain Anglehart, secrétaire

Regroupement régional de développement social CRÉ de la Gaspésie et des Iles-de-la-Madeleine

[huguette.boivin@ssss.gouv.qc.ca](mailto:huguette.boivin@ssss.gouv.qc.ca) [ghislain.anglehart@cre-gim.net](mailto:ghislain.anglehart@cre-gim.net)

**03 - Capitale-Nationale 14 - Lanaudière**

Représentante : Nancy Lebeuf Représentant : Alain Coutu, trésorier

CRÉ de la Capitale-Nationale Table des partenaires du développement social

[nancy.lebeuf@crecn.qc.ca](mailto:nancy.lebeuf@crecn.qc.ca) [soutien@alaincoutu.com](mailto:soutien@alaincoutu.com)

**04 - Mauricie 15 - Laurentides**

Représentante : Marie-Denise Prud’Homme, administratrice Représentante : Sylvie Taillefer

Consortium en développement social Conseil régional de développement social

[md.prudhomme@consortium-mauricie.org](mailto:md.prudhomme@consortium-mauricie.org) [crdslaurentides@videotron.ca](mailto:crdslaurentides@videotron.ca)

**05 - Estrie 16 – Montérégie-Est**

Représentante : Caroline Dufresne\* Représentantes : Claire Mailhot et Annie Morin

Observatoire estrien en développement des communautés CRÉ de la Montérégie Est

[cdufresne.csss-iugs@ssss,gouv.qc.ca](mailto:cdufresne.csss-iugs@ssss,gouv.qc.ca) [claire.mailhot@monteregie-est.org](mailto:claire.mailhot@monteregie-est.org)

[annie.morin@monteregie-est.org](mailto:annie.morin@monteregie-est.org)

**06 - Montréal 16 - Longueuil**

Représentante : Micheline Dubé, vice-présidente Représentant : Mathieu Forgues

Forum régional sur le développement social CRÉ de Longueuil

[dube.m@carrefourrelance.qc.ca](mailto:dube.m@carrefourrelance.qc.ca) [mathieu.forgues@credelongueuil.org](mailto:mathieu.forgues@credelongueuil.org)

**08 - Abitibi-Témiscamingue 16 - Vallée-du-Haut-St-Laurent**

Mélanie Corriveau Représentant :Clément Bergeron

CRÉ de l’Abitibi-Témiscamingue CRÉ Vallée-du-Haut-St-Laurent

[melanie.corriveau@conferenceregionale.ca](mailto:melanie.corriveau@conferenceregionale.ca) [clement.bergeron@crevhsl.qc.ca](mailto:clement.bergeron@crevhsl.qc.ca)

**09 - Côte-Nord** **17 - Centre-du-Québec**

Représentant : Jude Brousseau, président Représentante : France Fradette, administratrice

CRÉ de la Côte-Nord Comité régional de développement social

[jude.brousseau@crecotenord.qc.ca](mailto:jude.brousseau@crecotenord.qc.ca) [ffradette@centre-du-quebec.qc.ca](mailto:ffradette@centre-du-quebec.qc.ca)

\* : Caroline Dufresne a quitté en mars 2010 **RQDS**

Coordonnatrice : Christiane Lussier

[c.lussier@rqds.org](mailto:c.lussier@rqds.org)

1. Tiré du *Petit Robert*, à propos de la cohérence. [↑](#footnote-ref-1)