



COMPTE-RENDU DE L'ACTIVITÉ PRINTANIÈRE

15-16 MAI 2014

St-Jean-de-Matha, Région de Lanaudière



Juillet 2014

2. Atelier d'échange : Tournée des régions et positionnement du développement social



Personne-ressource

Marie-Denise Prud'Homme | Communagir

L'intention de l'atelier d'échange était de se donner des perspectives communes en développement social pour les prochaines années. Le RQDS a lancé à l'automne 2013 une *Tournée des régions*. Avec 14 régions visitées et plus de 450 personnes rencontrées, le conseil d'administration du RQDS souhaite présenter une synthèse de la *Tournée des régions*, souligner ses retombées et inviter les membres du RQDS à convenir des moyens pour y assurer des suites tout en positionnant davantage le développement social.

Pour visualiser la présentation prezi de la Tournée des régions, cliquer sur le lien suivant :
[Présentation de la Tournée des régions.](#)

Atelier 1

Notre destination : s'approprier les énoncés de vision proposés par le CA du RQDS

<p>Participation citoyenne</p> <p>Les actions en développement social favorisent la participation citoyenne.</p>	<p>Ponts entre l'économique et le social</p> <p>Les acteurs du milieu économique participent aux actions en développement social.</p>	<p>L'évaluation adaptée</p> <p>Les acteurs du développement social disposent de méthodes et d'outils ainsi que des indicateurs adaptés au développement social.</p>	<p>L'hypersollicitation et arrimages</p> <p>Les acteurs régionaux et locaux du développement social observent une concertation intersectorielle (et interministérielle) entre les ministères, organismes et autres bailleurs de fonds.</p> <p>Les initiatives en développement social peuvent être mises en œuvre avec efficience et efficacité.</p>
---	--	--	---

<p>L'implication du milieu politique</p> <p>Les élus (élus municipaux, élus scolaires et députés) s'impliquent activement dans les actions en développement social à différents paliers – local, territorial, régional et national.</p>	<p>Leviers à construire</p> <p>Le développement social est clairement rattaché aux différentes missions de l'État.</p>	<p>Légitimité</p> <p>Le développement social et les démarches régionales sont reconnus</p>	<p>Financement et pérennité des actions</p> <p>Les démarches régionales de développement social et les initiatives en développement social ont accès à un financement leur permettant de mettre en place des actions dans une optique de pérennité et non pas uniquement sur la base de projets.</p>
--	---	---	---

Question d'échange collectif :

Globalement, si l'on considère les énoncés comme les destinations que souhaitons atteindre, quels sont les effets que nous observerons dans 15 ans?



Atelier 2
Les itinéraires possibles

PARTICIPATION CITOYENNE



Énoncé de vision modifié :

Les actions en développement social favorisent la participation citoyenne et inversement, la participation citoyenne favorise le développement social.

Explications du schéma :

Rien ne vient avant l'autre, c'est un système circulaire. La dynamique peut se faire dans les deux sens. Il n'y a pas de séquence obligatoire entre les trois bornes (Partir des milieux locaux et des citoyens; Soutenir et accompagner la participation citoyenne; établir des ponts entre les différents paliers de décision). Cela peut même se réaliser en simultané car ça dépend de la lecture de base, des citoyens, des contextes. Il faut le situer dans un environnement humain.

Par rapport aux énoncés retenus, il est important de respecter le degré de maturité et de développement des milieux ainsi que les différentes dynamiques locales qui orientent les sentiers à emprunter. Tout ça dans le but d'avoir une meilleure harmonisation possible.

PONTS ENTRE L'ÉCONOMIQUE ET LE SOCIAL



Énoncé de vision modifié :

Les acteurs du milieu économique participent aux actions en développement social et inversement pour les acteurs en développement social.

Explications du schéma :

Développer un langage et un esprit communs en suivant ce schéma en escalier :

- Maîtrise d'un langage mutuel.
- Définir et établir des ententes mutuelles.
- Tester ces ententes en se donnant un projet commun et des collaborations concrètes.
- Évaluer les gains (Quelle a été la valeur ajoutée de cette coconstruction?).

Tout cela demande une collaboration des deux parties. Ne pas tenir les liens pour acquis.

Développement social + développement économique =
Développement global et durable

L'ÉVALUATION ADAPTÉE



Énoncé de vision modifié :

Route 1-Les acteurs du développement social ont la capacité de témoigner de l'apport du développement social, des impacts et de la contribution des actions à l'ensemble de la société (efficace, adaptée, durable). ..

Route 2- Les acteurs du développement social ont la capacité d'utiliser l'évaluation adaptée pour ajuster les pratiques et les interventions sur le terrain – en ayant recours à des outils et un accompagnement adaptés et adéquats.

Explications du schéma :

Au départ, il y a la nécessité d'un dialogue qui permet de définir les changements attendus en développement social et les dimensions que l'on souhaite évaluer.

Route 1- Témoigner de l'apport du développement social

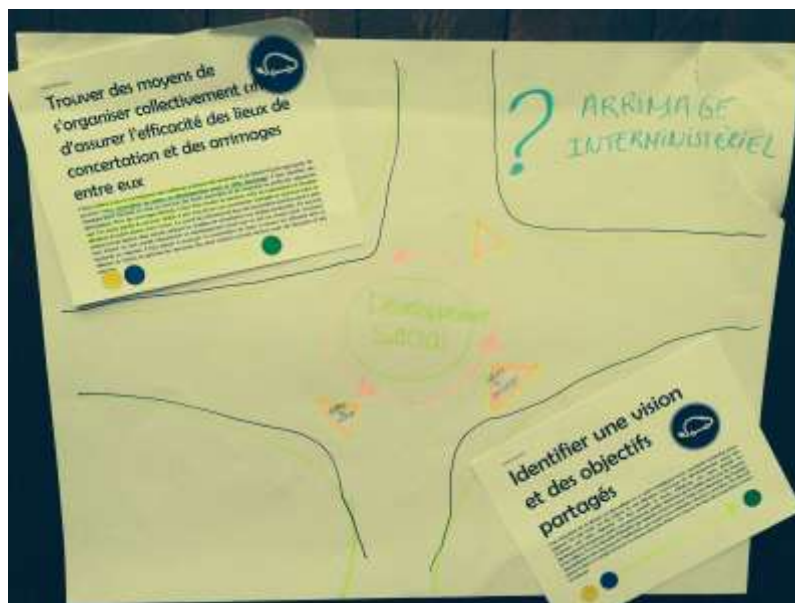
- Adopter une approche participative
- Identifier de grands indicateurs communs
- Comprendre comment évolue la société par rapport aux actions portées par le développement social

Route 2-Ajuster les pratiques

- Accompagner les pratiques avec des méthodes et des outils adaptés
- Faciliter les démarches évaluatives en adaptant avec souplesse et dosage les attentes et exigences des bailleurs de fonds

Le résultat des deux routes d'une évaluation adaptée est l'amélioration des actions dans les milieux.

L'HYPERSOLLICITATION ET LES ARRIMAGES

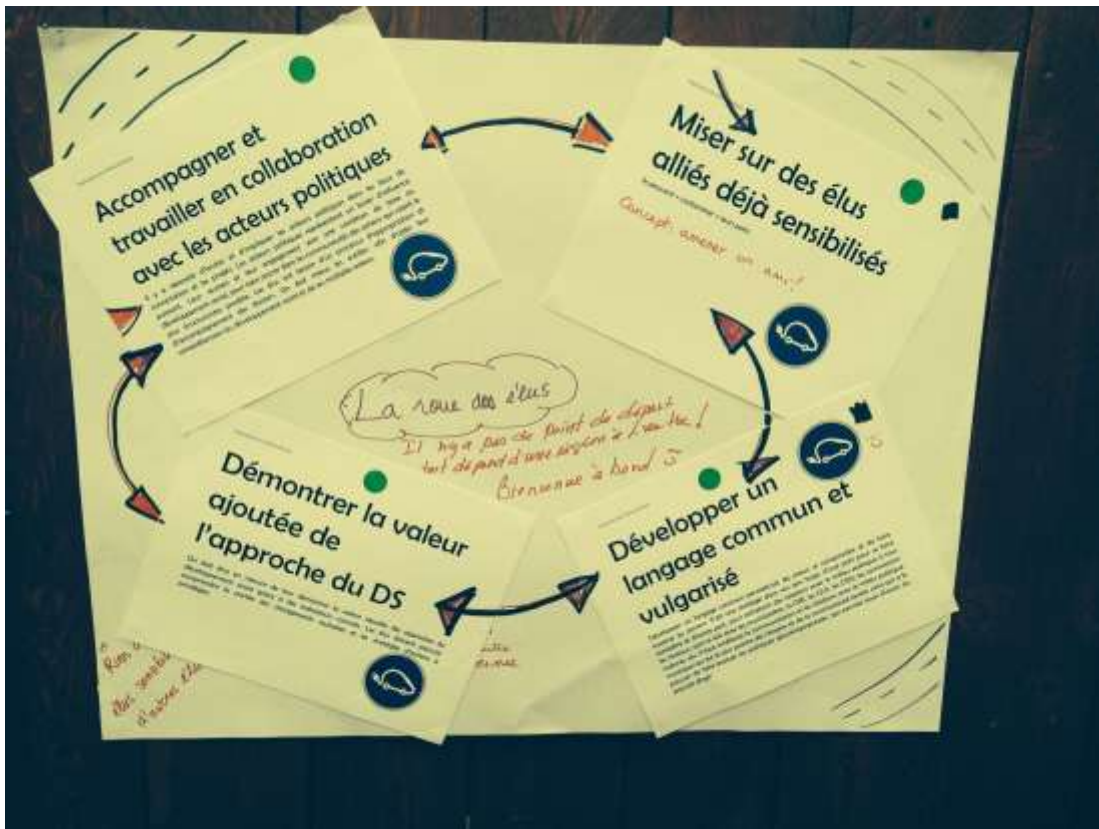


Énoncé de vision modifié : -

Explications du schéma :

C'est un carrefour giratoire autour du développement social, où chacun doit céder le passage en se souciant des autres, en respectant le rythme, les échanges. L'un réfère à l'identification d'une vision et d'objectifs partagés, un autre renvoie aux arrimages interministériels (réaliste, possible ?), le troisième est associé à la recherche de moyens de s'organiser collectivement et de se concerter avec efficacité. Le dernier est laissé ouvert à de nouvelles avenues.

L'IMPLICATION DU MILIEU POLITIQUE

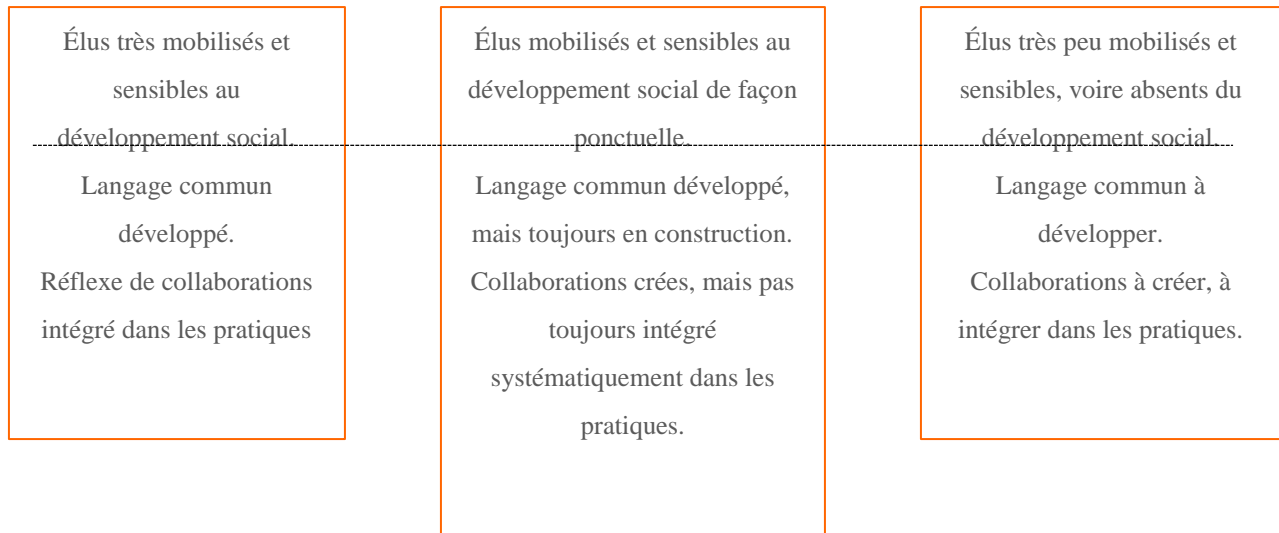


Énoncé de vision modifié : -

Explications du schéma :

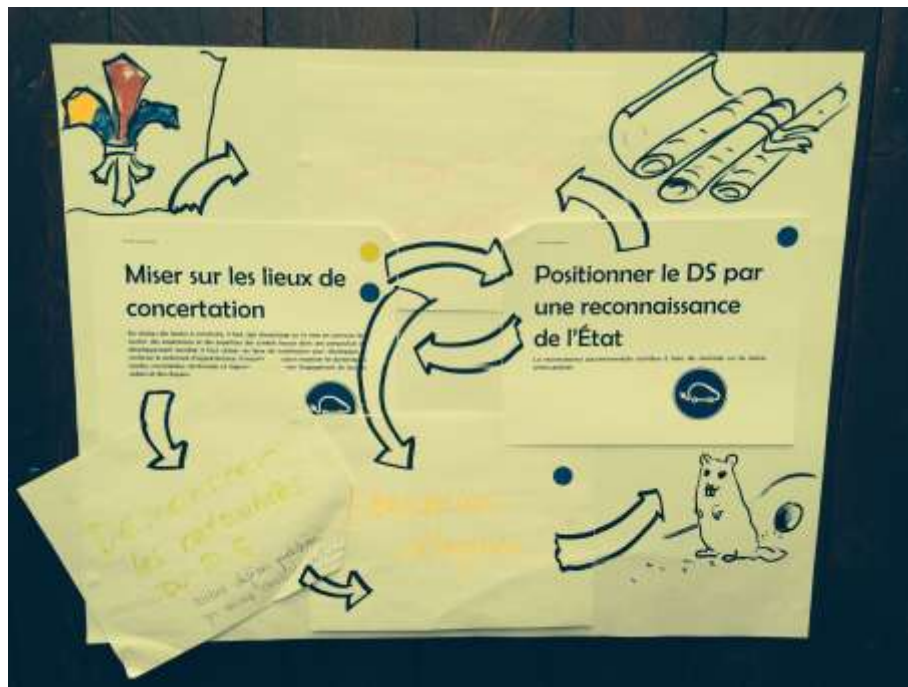
C'est une roue, sans point de départ fixe, car tout dépend des différents contextes et spécificités régionales, territoriales ou locales. La roue tourne autour de quatre bornes : développer un langage commun, démontrer la valeur ajoutée du développement social, accompagner et collaborer avec les acteurs politiques et mise sur des élus alliés.

Il existe une gradation des états d'implication des élus dans les pratiques en développement social :



Le PAGSIS à obliger les élus à s'impliquer dans le développement social et dans les démarches régionales. Mais ne pas les tenir pour acquis.

LEVIERS À CONSTRUIRE



Énoncé de vision modifié : -

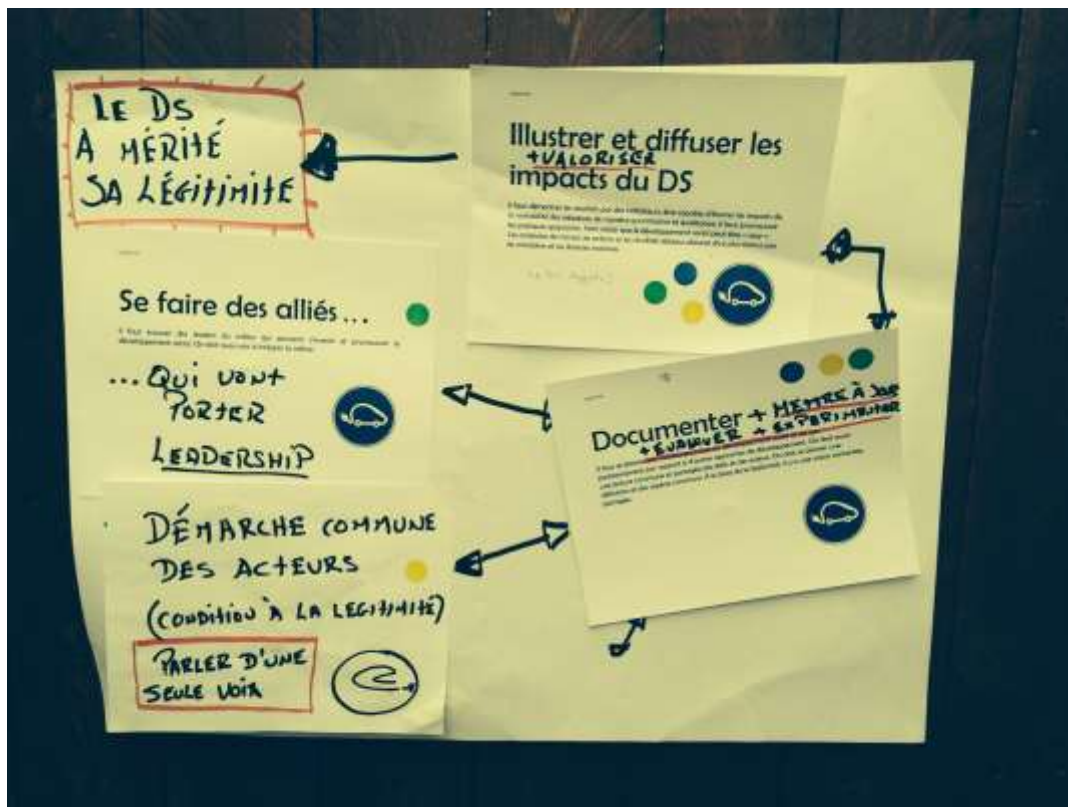
Explications du schéma :

Le développement social est partout, dans toutes les sphères et mène ultimement à un projet de société. En plus des deux bornes qui consistent à miser sur les lieux de concertation et à positionner le développement social par une reconnaissance de l'État, deux autres bornes ont été ajoutées : donner une éducation citoyenne et démontrer, mettre en valeur les retombées du développement social.

Les quatre bornes sont interdépendantes entre elles. Par exemple, les lieux de concertation servent à la fois à faire valoir les retombées, à positionner et à construire un projet de société.

Il serait souhaitable de mieux définir les problèmes pour améliorer le processus de recherche de solutions sociales.

LÉGITIMITÉ



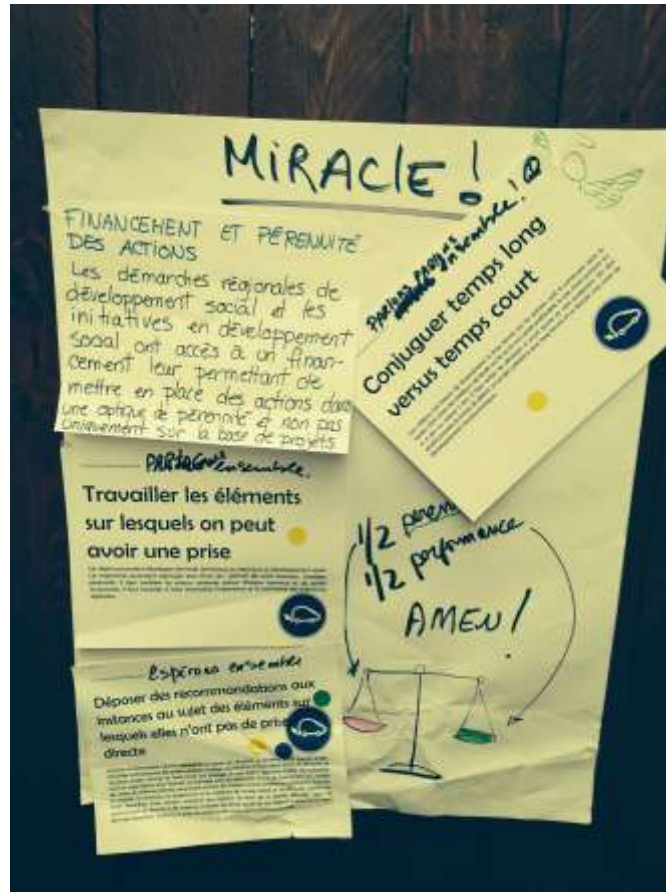
Énoncé de vision modifié : -

Explications du schéma :

Le développement social a mérité sa légitimité. Elle commence par la connaissance des autres acteurs (régional, national) qui permet de convenir d'une démarche commune où tous les acteurs sont concertés, associés, parlant d'une même et seule voix. Par la suite, ils documenteront, mettront à jour, expérimenteront et évalueront. L'illustration, la valorisation et la diffusion des

impacts du développement social permettront ensuite de se faire des alliés solides en mesure de porter le développement social, qui auront le leadership nécessaire à sa légitimité.

FINANCEMENT ET PÉRENNITÉ DES ACTIONS



Énoncé de vision modifié : -

Explications du schéma :

En considérant le cycle de vie des programmes sociaux et les incubateurs industriels, on comprend qu'il faut trouver l'équilibre de la balance entre la question du financement et celle de la pérennité. La notion de performance entre alors en compte : il pourrait être souhaitable de financer davantage les actions, programmes, projets, démarches, initiatives qui fonctionnent bien.

Le dialogue semble essentiel à la compréhension des temps courts/temps longs.

L'hésitation des personnes présentes à l'activité printanière du RQDS à travailler cet énoncé révèle leur posture envers le financement : ils sont conscients que ce dernier influence toutes les

autres préoccupations, mais savent aussi qu'ils ont peu de pouvoir décisionnel sur cet aspect. Le partage des éléments sur lesquels on peut avoir une prise et le dépôt de recommandations aux instances concernées pour les autres éléments sont des pistes à explorer.

