

## PROPOSITION DE PLAN D'ACTION 2014-2017 (juillet à juin)

**CONTEXTE:** Le plan d'action 2014-2017 s'inscrit en suivi à la démarche de *Bilan et perspectives*, de laquelle a émergé la *Tournée des régions*, ainsi qu'aux échanges issus des activités biannuelles avec les membres en novembre 2013 et mai 2014 portant sur le positionnement du développement social. Le plan d'action poursuit 5 orientations et en précise les moyens en fonction des 8 préoccupations ayant fait l'objet de la *Tournée des régions* et des échanges qui ont suivi.

Parmi les 64 actions inscrites, une réflexion stratégique du conseil d'administration menée en septembre 2015 a mis en relief les actions (**en gras**) liées aux deux enjeux jugés prioritaires :

- **Reconstruire la vie associative du RQDS**
- **Positionnement stratégique du développement social et des démarches régionales en développement social**

ORIENTATION PRÉOCCUPATION	REPRÉSENTER 5 actions	OUTILLER 24 actions	RÉSEAUTER 18 actions	SUPPORTER 14 actions	POSITIONNER 21 actions
<p><b>1. LÉGITIMITÉ</b></p> <p><i>Le DS et les démarches régionales sont aux prises avec un déficit de reconnaissance et de visibilité.</i></p> <p><b>31 actions</b></p>	<p>1-Participer aux travaux du collectif des partenaires en développement des communautés sur les moyens de mettre le développement des communautés sur la place publique <i>Collectif des partenaires en DC 2014-2017, En continu</i></p> <p>2-Participer à des activités de partenaires * : Fondation Chagnon, Communagir, RQRI, CRCOC, TNCDC, SHQ, INM, K, TIESS, Membres RQDS, etc. <i>CA, En continu Sur invitation</i></p>	<p><b>6-Mettre à jour le <i>Tour du Québec CA, chargé de projets et membres RQDS Automnes 2014-2015-2016</i></b></p> <p>7-Participer à la recherche de la CRCOC « Professions et pratiques du développement collectif » <i>CA et CRCOC 2014-2017, En cours</i></p> <p>8-Finaliser et diffuser le projet de web-documentaire sur le DS <i>CA Printemps 2015, Réalisé</i></p>	<p><b>28-Reconstruire la vie associative du RQDS</b> <i>CA et membres 2015-2017</i></p> <p><b>29-Positionner le RQDS comme le réseau des nouvelles démarches régionales en DS</b> <i>CA et membres 2015-2017</i></p> <p><b>30-Adapter au besoin le membership du RQDS à la nouvelle gouvernance</b> <i>CA et membres</i></p>	<p><b>45-Contribuer à des arrimages nationaux avec les partenaires liés aux démarches régionales en DS</b> <i>CA et partenaires : Milieu de la persévérance scolaire, Centraide, Économie sociale, Associations d'élus municipaux, TNCDC, RQRI, RQIAC, etc. 2015-2017</i></p> <p><b>46-Participer à harmoniser les services offerts aux municipalités par différentes organisations nationales</b> <i>CA et partenaires : RQRI, CAMF, MADA, INM, RQVVS</i></p>	<p>Actions 1-Collectif</p> <p>Actions 8 à 15-Outils en DS</p> <p><b>59-Participer aux rencontres statutaires sur le plan de travail conjoint annuel</b> <i>CA, SACAIS et DPLP 2014-2017, En continu 3-4 fois/an</i></p> <p><b>60-Partager l'information concernant le PAGSIS</b> <i>CA, SACAIS et DPLP 2014-2017, En continu</i></p>

ORIENTATION PRÉOCCUPATION	REPRÉSENTER 5 actions	OUTILLER 24 actions	RÉSEAUTER 18 actions	SUPPORTER 14 actions	POSITIONNER 21 actions
LÉGITIMITÉ (suite)	<p><i>* Voir à la fin la liste des acronymes</i></p> <p><b>3-Maintenir et consolider les liens avec la Fondation Chagnon</b> <i>CA et Fondation Chagnon 2015-2017, En continu</i></p> <p><b>4-Représenter le RQDS au CA de Communagir</b> <i>CA et Communagir 2014-2017</i></p>	<p>9-Produire un document officiel de la synthèse de la <i>Tournée des régions</i> <i>CA Automne 2014, Réalisé</i></p> <p>10-Revoir la définition du DS <i>CA et membres RQDS Automne 2014, Réalisé</i></p> <p>11-Poursuivre la réflexion sur le positionnement du DS, des démarches et du RQDS <i>CA et membres RQDS 2014-2015, Réalisé</i></p> <p>12-Produire un document officiel « Positionnement du DS, des démarches régionales et du RQDS » <i>CA 2014-2015, Réalisé</i></p> <p><b>13-Recenser les outils développés par les démarches régionales en DS</b> <i>CA et membres RQDS 2014-2015, 1<sup>e</sup> version réalisée</i></p> <p><b>14-Produire une carte interactive des outils recensés</b> <i>CA et membres RQDS 2015-2016, 1<sup>e</sup> version en décembre 2015</i></p> <p>15-Produire une brochure</p>	<p><b>2016-2017</b></p> <p>31-Lancer le web-documentaire DS <i>CA Activité automne 2014, Réalisé</i></p> <p>32-Lancer le document officiel de la synthèse de la <i>Tournée des régions</i> <i>CA Activité automne 2014, Réalisé</i></p> <p>33-Offrir la formation « Marketing social et développement social » <i>CA et Centre Saint-Pierre Activité automne 2014, Réalisé</i></p> <p>34-Lancer la carte interactive des outils recensés <i>CA Activité printemps 2016</i></p> <p>35-Partager les résultats finaux de la recherche « Professions et pratiques du développement collectif » <i>CA et CRCOC Activité printemps ou automne 2017</i></p>	<p>47-Accentuer les communications publiques et la présence dans les médias sociaux <i>CA, chargé de projet Selon le financement accordé en 2016</i></p>	<p><b>61-Partager la vidéo « Sur la route du DS », le web-documentaire, la synthèse officielle de la <i>Tournée des régions</i>, la définition du DS, le positionnement et la carte interactive avec :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-SACAIS</li> <li>-DPLP</li> <li>-Sous-ministre adjointe du MTESS</li> <li>-Cabinet <i>CA et SACAIS 2014-2016, Réalisé</i></li> </ul> <p><b>62-Sensibiliser aux réalités des démarches régionales en DS :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-SACAIS</li> <li>-DPLP</li> <li>-Sous-ministre adjointe du MTESS</li> <li>-Sous-ministre du MTESS</li> <li>-Cabinet du MTESS</li> <li>-MAMOT <i>CA, SACAIS 2014-2017, Réalisé et en continu</i></li> </ul> <p><b>63-Déposer et faire cheminer dans l'État un avis sur la place du DS au Québec pour une reconnaissance officielle du DS:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-SACAIS</li> <li>-Sous-ministre adjointe du MTESS</li> <li>-Sous-ministre du MTESS</li> <li>-Cabinet du MTESS</li> <li>-Secrétaire du Conseil exécutif</li> </ul>

ORIENTATION PRÉOCCUPATION	REPRÉSENTER 5 actions	OUTILLER 24 actions	RÉSEAUTER 18 actions	SUPPORTER 14 actions	POSITIONNER 21 actions
LÉGITIMITÉ (suite)		corporative du RQDS CA 2016-2017  16-Produire une infolettre CA Selon le financement accordé en 2016			-MAMOT CA, membres, partenaires, SACAIS Déposé en mars 2015, En cours  64-Rencontrer le cabinet du MTESS CA et Cabinet Automne 2014, printemps 2015, automne 2015
<b>2. FINANCEMENT ET PÉRENNITÉ</b>  <i>Les efforts soutenus, la créativité et le temps consacré au financement ont pris une importance croissante.</i>  <b>19 actions</b>		<b>17-Contribuer à un projet de veille stratégique pour documenter les transformations en cours dans les démarches régionales en DS et adapter le soutien CA, Communagir et CRCOC 2015-2018 En cours d'élaboration</b>	36-Partager les résultats finaux de la recherche « Impacts socio- économiques du logement social communautaire (LSC) » CA et CRSA Activité automne 2016	48-Coordonner la recherche nationale « Impacts socio- économiques du logement social communautaire (LSC) » RQDS et 9 partenaires 2014-2016, en continu  49-Animer le chantier interrégional sur l'habitation Membres RQDS En continu, 2 réunions/an Selon le financement accordé en 2016  50-Former et animer un chantier en sécurité alimentaire Membres RQDS Selon le financement accordé en 2016	Actions 1 : Collectif  Actions 8 à 15-Outils de base  <b>Actions 61 à 64 : Sensibiliser le MTESS et le MAMOT</b>  65-Augmenter le financement régulier du RQDS CA, SACAIS, Cabinet du MTESS, autre ? 2014-2017
<b>3. ÉVALUATION ADAPTÉE</b>  <i>L'évaluation est perçue comme insuffisante et l'absence d'indicateurs à cet</i>	5-Déléguer un membre du CA au Chantier de Communagir sur l'évaluation CA et Communagir 2014-2017, en continu	18-Développer et déposer une demande de financement au projet « Recherche et documentation de pratiques évaluatives » CA et Communagir Participation du RQDS en suspens	37-Partager les avancées du projet « Recherche et documentation de pratiques évaluatives » CA et Communagir Activité automne 2016  38-Diffuser les résultats finaux du		

ORIENTATION PRÉOCCUPATION	REPRÉSENTER 5 actions	OUTILLER 24 actions	RÉSEAUTER 18 actions	SUPPORTER 14 actions	POSITIONNER 21 actions
<i>effet est largement décrite.</i>  <b>5 actions</b>		19-Entreprendre les phases I et II du projet « Recherche et documentation de pratiques évaluatives » <i>Participation du RQDS en suspens</i>	projet « Recherche et documentation de pratiques évaluatives » <i>CA et Communagir Activité automne 2017</i>		
<b>4. MILIEU POLITIQUE</b>  <i>Un phénomène souvent rapporté est la difficulté d'associer les élus aux actions déployées par les milieux.</i>  <b>23 actions</b>	Action 1-Collectif	<p>Actions 8 à 15-Outils en DS</p> <p><b>Action 17-Veille stratégique</b></p> <p><b>20-Développer des ponts et collaborer au niveau national avec des associations d'élus municipaux</b> <i>CA, FQM, ADGMRC, autres 2015-2017, En cours de réalisation</i></p> <p><b>21-Partager la vidéo « Sur la route du DS », le web-documentaire, la synthèse de la Tournée des régions, la définition du DS, le positionnement et la carte interactive des outils</b> <i>CA, FQM, ADGMRC, autres 2015-2017, En cours de réalisation</i></p> <p><b>22- Collaborer et promouvoir le projet-pilote de « Guide d'élaboration de politiques municipales en DS »</b> <i>CA, Chargé de projet 2014-2017</i></p> <p><b>23-Organiser un colloque national</b></p>	Action 33-Marketing social		<p>Actions 8 à 15-Outils en DS</p> <p><b>Actions 20 à 23-Élus municipaux</b></p> <p><b>Actions 61 à 64 : Sensibiliser le MTESS et le MAMOT</b></p>

ORIENTATION PRÉOCCUPATION	REPRÉSENTER 5 actions	OUTILLER 24 actions	RÉSEAUTER 18 actions	SUPPORTER 14 actions	POSITIONNER 21 actions
		<p>sur le déploiement du DS en milieu municipal <i>CA, Chargé de projet, partenaires Fin 2017</i></p>			
<p><b>5. MILIEU ÉCONOMIQUE</b></p> <p><i>Les acteurs du milieu économique sont trop souvent absents des concertations, si ce n'est de certains acteurs de l'économie sociale.</i></p> <p><b>19 actions</b></p>	<p>Action 1-Collectif</p>	<p><b>Action 3-Liens Fondation Chagnon</b></p> <p>Actions 8 à 15-Outils en DS</p> <p><b>Action 17-Veille stratégique</b></p> <p>24-Partager la vidéo « Sur la route du DS », le web-documentaire, la synthèse officielle de la <i>Tournée des régions</i>, la définition du DS, le positionnement et la carte interactive avec des associations économiques ou philanthropiques <i>CA, Fondation Chagnon, Institut Mallet 2015-2017</i></p>	<p>Action 33-Marketing social</p> <p>39-Offrir la formation « Dans l'œil du dragon : Développements social et économique » <i>CA et Centre Saint-Pierre Activité printemps ou automne 2017</i></p>	<p>51-Participer à la consultation sur les orientations de la Fondation Chagnon <i>CA et Fondation Chagnon 2014-2015, Réalisé</i></p> <p><b>52-Sensibiliser la Fondation Chagnon aux réalités de financement des démarches régionales en DS</b> <i>CA et Fondation Chagnon 2014-2015, Réalisé</i></p> <p><b>53-Solliciter la Fondation Chagnon pour offrir un levier financier aux démarches régionales en DS</b> <i>CA et Fondation Chagnon 2014-2015, Réalisé</i></p> <p>54-Développer des ponts entre le social et l'économique <i>CA et Fondation Chagnon Selon le financement accordé en 2016</i></p>	<p>Action 8 à 15-Outils en DS</p> <p>Action 24-Vidéo</p>
<p><b>6. PARTICIPATION CITOYENNE</b></p> <p><i>Il n'est pas toujours clair si la participation</i></p>			<p>40-Partager les stratégies gagnantes de la recherche-action « Outiller les milieux locaux pour rejoindre les personnes vulnérables »</p>		

ORIENTATION PRÉOCCUPATION	REPRÉSENTER 5 actions	OUTILLER 24 actions	RÉSEAUTER 18 actions	SUPPORTER 14 actions	POSITIONNER 21 actions
<p><i>citoyenne est un objectif à atteindre ou une condition de réalisation au développement social.</i></p> <p><b>2 actions</b></p>			<p><i>CA et COSMOSS-Bas-St-Laurent</i> <i>Activité printemps 2016</i></p> <p>41-Partager les résultats finaux de la recherche « Participation des citoyens vulnérables en milieu municipal » <i>CA et INSPQ</i> <i>Activité printemps ou automne 2017</i></p>		
<p><b>7. HYPER SOLLICITATION</b></p> <p><i>Même si des efforts et des réponses à l'hyperconcentration émergent dans certaines régions, le problème demeure pour la plupart d'entre elles.</i></p> <p><b>6 actions</b></p>		<p><b>Action 17-Veille Stratégique</b></p>	<p>42-Partager les avancées du projet-pilote intégré ATI-R2-QEF-AE en Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine <i>CA, RESSORT-GIM et R2</i> <i>Activité printemps 2016</i></p>	<p>Action 51-Orientations F Chagnon</p> <p>55-Poursuivre la participation à la consultation du MTESS sur le nouveau <i>Plan d'action en action communautaire</i> <i>CA et SACAIS</i> <i>2014-2015</i></p> <p>56-Suivre les avancées du projet-pilote intégré ATI-R2-QEF-AE en Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine <i>CA, RESSORT-GIM et R2</i> <i>2014-2017, En cours</i></p>	<p><b>Action 63-Avis sur la place du DS</b></p>
<p><b>8. LEVIERS</b></p> <p><i>Le développement social dépend largement du soutien de l'État sans pour autant avoir un port d'attache reconnu par celui-ci.</i></p>	<p>Action 1-Collectif</p>				<p>Actions 8 à 15-Outils en DS</p> <p>Action 55-Consultation du MTESS</p> <p><b>Actions 59-Rencontres statutaires</b></p> <p><b>Actions 61 à 64 : Sensibiliser le MTESS et le MAMOT</b></p>

ORIENTATION PRÉOCCUPATION	REPRÉSENTER 5 actions	OUTILLER 24 actions	RÉSEAUTER 18 actions	SUPPORTER 14 actions	POSITIONNER 21 actions
<b>15 actions</b>					
<b>AUTRES 8 actions</b>		<p>25-Alimenter le site Internet <i>CA et chargé de projet En continu</i></p> <p><b>26-Mettre en valeur des initiatives régionales en DS</b> <i>CA, chargé de projet, membres RQDS, partenaires -En continu 10 fois/an sur le site Internet -Co-produire des récits en DS</i></p> <p>27-Assurer des suites aux huit préoccupations de la <i>Tournée des régions</i> <i>CA Automne 2014, Réalisé dans plan d'action</i></p>	<p><b>43-Donner des informations sur l'état d'avancement des travaux du CA</b> <i>CA Activités printemps, automne 14-15-16-17</i></p> <p><b>44-Partager des outils ou pratiques des démarches régionales de DS</b> <i>CA et membres RQDS Activités printemps, automne 14-15-16-17</i></p>	<p><b>57-Intégrer les nouveaux membres</b> <i>CA et membres RQDS En continu</i></p> <p><b>58-Maintenir des contacts fréquents et réguliers avec les représentantEs des démarches régionales en DS</b> <i>CA et membres RQDS En continu, 4-15 membres /mois</i></p>	<b>Action 26-Mise en valeur</b>

**\*Liste des sigles et acronymes**

CA : Conseil d'administration

COSMOSS : Communauté ouverte et solidaire pour un monde outillé, scolarisé et en santé

CRCOC : Chaire de recherche du Canada en organisation communautaire

CRSA : Centre de recherches sociales appliquées

DPLP : Direction des Politiques de lutte contre la pauvreté

DS : Développement social

FQM : Fédération québécoise des municipalités

INSPQ : Institut national de santé publique du Québec

K : Médias Kaléidoscope

LSC : Logement social communautaire

DC : Développement des communautés

MTESS : Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale

PAGSIS : Plan d'action gouvernemental Solidarité et Inclusion sociale

RESSORT-GIM : Réseau solidaire pour le rayonnement des territoires, Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

RQDS : Réseau québécois de développement social

RQRI : Réseau québécois de revitalisation intégrée

SACASIS : Secrétariat à l'action communautaire autonome et aux initiatives sociales

SHQ : Société d'habitation du Québec

TIESS : Territoires innovants en économie sociale et solidaire

TNDCDC : Table nationale des Corporations de développement communautaire