



RAPPORT ANNUEL

2006-2007

RQDS

Réseau québécois de
développement social



C'est avec plaisir et fierté que les membres du conseil d'administration du Réseau québécois de développement social présentent le rapport annuel 2006-2007.

Comme vous pourrez le constater, à la lecture de ce rapport annuel, plusieurs défis ont été relevés cette année. Entre autres, un défi bien particulier, celui d'une recherche rendue possible grâce à la subvention de 73 800 \$ du ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation. Cette recherche avait comme cible les approches en matière de lutte contre la pauvreté. Nous profitons de l'occasion pour remercier le ministère et particulièrement madame Nathalie Perreault, coordonnatrice et conseillère en innovation sociale, direction de l'innovation, pour son soutien constant.

Les membres du conseil d'administration se sont généreusement impliqués aux plans de la gestion, de l'organisation de deux activités pour les membres, le suivi de la recherche, quelques représentations et collaborations à la Revue développement social.

En terminant, je profite de cet espace pour remercier les membres du conseil d'administration pour leur implication exprimant fort bien leurs convictions à l'égard du développement social, monsieur Jean Tremblay, rédacteur de la Revue développement social, l'équipe de la recherche et les régions qui ont collaboré à celle-ci.

Le conseil d'administration du Réseau québécois a comme contrainte principale l'absence de permanence et l'absence d'un budget de fonctionnement. Pour réussir à assurer un fonctionnement adéquat, les membres du conseil d'administration ont assumé la responsabilité de dossiers. Cette façon de fonctionner permettant au Réseau québécois de développement social d'assumer pleinement sa mission de soutenir ses membres et de faire la promotion du développement social autour d'objectifs tels que :

- représenter ses membres en différents lieux ;
- outiller et réseauter les membres;
- soutenir l'action en développement social à l'échelle locale, régionale et provinciale;
- développer des alliances avec d'autres organismes.

RENCONTRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Compte tenu de cette situation, nous avons tenu, avec le soutien de la Revue de développement social, pas moins de six rencontres du conseil d'administration par conférence téléphonique au cours de la période de juillet 2006 à juin 2007. Ce moyen demande méthode et rigueur certes, mais il est efficace.

Également, lors des rencontres des régions à l'automne 2006 et au printemps 2007, les membres du conseil d'administration ont aussi tenu deux rencontres régulières.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Nous avons aussi convoqué et tenu l'assemblée générale en novembre dernier à Montréal.

DÉPART ET NOUVELLES DÉLÉGATIONS AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

- Au cours de l'année, un membre du conseil d'administration, madame Lysanne O'Sullivan de la région des Laurentides, a du quitter son poste d'administratrice au RQDS pour de nouvelles fonctions dans sa région.
- Les représentants et représentantes des ministères de l'Emploi et de la Solidarité sociale et des Affaires municipales et des Régions sont aussi en processus de nouvelles délégations au sein du conseil d'administration du RQDS.

LE PLAN D'ACTION DU RQDS

Le RQDS s'est doté, durant l'année d'opération 2006-2007, d'un plan d'action type contenant les objectifs et activités indispensables pour avoir une structure provinciale forte en développement social, proche de ses membres et des régions du Québec.

Ce plan d'action contient cinq grands objectifs que l'on peut espérer réaliser sur un horizon de trois ans (2007-2010), sous condition d'obtenir un financement pour la même période. Ceux-ci se définissent comme suit :

1. pour l'année 2007-2008, le RQDS aura contribué à la réalisation d'une recherche sur les expériences novatrices pour contrer la pauvreté au Québec et aura transmis les connaissances aux différents acteurs intéressés aux résultats de la recherche;

d'ici 2010

2. le RQDS aura intensifié son travail de réseautage des différentes instances en développement social des régions du Québec et d'accompagnement des territoires;
3. le RQDS aura collaboré à différents projets avec des instances provinciales liées au développement social dans le but de favoriser la concertation entre les acteurs en développement social;
4. le RQDS aura assuré des représentations auprès de différents acteurs en développement social afin de mieux promouvoir le développement social dans la société québécoise et auprès d'acteurs clefs du développement social;
5. le RQDS aura assuré sa stabilité financière, sa pérennité et son développement.

Pour ce faire, certaines demandes financières ont été logées et nous attendons des réponses pour consolider notre développement.

Pour terminer sur cet aspect du plan d'action, il ne faut pas manquer de souligner l'action énergique de toutes nos régions membres et du conseil d'administration qui ont permis de se sensibiliser et de s'informer sur des aspects du développement social, en organisant des rencontres d'échanges, des formations et des assemblées pour nos membres, depuis déjà quelques années.

Merci aux membres du conseil d'administration, à monsieur Jean Tremblay de la Revue développement social et aux observateurs, observatrices des différents ministères pour votre implication tout au long de la dernière année.



RENCONTRE DES RÉGIONS

Formation des membres du RQDS

Un premier séminaire sur l'ATI...

Dans le contexte du Plan d'action gouvernemental en matière de lutte à la pauvreté et d'exclusion sociale et devant l'importance accordée par le ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale à l'Approche territoriale intégrée (ATI), le RQDS a convoqué l'ensemble des acteurs régionaux à un séminaire visant à mieux comprendre ce qu'est une ATI.

Ont contribué à l'amélioration du savoir, des intervenants du Collectif pour un Québec sans pauvreté, de l'Institut national de la santé publique, de l'Université du Québec en Outaouais. Des acteurs « terrain » provenant de la Mauricie et du Saguenay-Lac-St-Jean ont aussi contribué au succès du séminaire.

Par cette activité, le RQDS voulait faciliter les échanges dans le but avoué d'assurer de saines concertations dans les régions du Québec. Quelque 50 personnes ont participé à l'activité.

Un second sur les liens entre le développement social et l'économie sociale

Par une très belle journée d'été, à Québec le 28 juin 2007, une quarantaine de personnes provenant de toutes les régions du Québec, ont eu l'occasion d'échanger ensemble sur les liens à faire entre le développement social et l'économie sociale.

Tenu en étroite collaboration avec le Chantier de l'économie sociale, ce séminaire rassemblait différents présentateurs représentant le RQDS, le Chantier de l'économie sociale, l'Université du Québec à Chicoutimi, la Société d'intervention urbaine Chicoutimi-Jonquière, la Ville de Trois-Rivières, le Centre d'organisation mauricien de services et d'éducation populaire (COMSEP) et la Coopérative de développement régional Bas-St-Laurent/Côte-Nord.

Des échanges dynamiques, chargés d'intentions de développer un langage commun, ont marqué la rencontre. Le Chantier de l'économie sociale a conclu sa participation par une invitation à faire face ensemble au défi que représente la question du logement social au Québec.

COMMUNICATIONS

Au cours de la dernière année, le RQDS a utilisé quelques mécanismes afin d'informer ses membres et partenaires sur l'évolution des dossiers qu'il a traités. Ainsi, plusieurs envois électroniques ponctuels ont été effectués dans le but de transmettre les activités à venir du RQDS ou de ses partenaires. De plus, un « Flash infos » (mars 2007) a été acheminé aux membres et partenaires. Lors des rencontres sur les approches territoriales intégrées de novembre 2006 et celles portant sur les liens à faire entre le développement social et l'économie sociale en juin 2007, les membres et partenaires ont reçu une brève synthèse de ces activités. Pour ce qui est de la revue *Développement social*, le RQDS a publié deux articles au cours de la dernière année.



Le RQDS reçoit plusieurs invitations en cours d'année. De concert avec les membres du conseil d'administration nous partageons celles-ci afin d'éviter de monopoliser tout notre temps à ces activités. Il faut comprendre que les membres du conseil ont aussi leur travail dans les démarches de leur région.

Au cours de la dernière année la présidente du RQDS a représenté le RQDS en trois lieux pour présenter les démarches régionales, le RQDS, les enjeux du développement social au Québec. C'est avec plaisir qu'elle a rencontré les représentantes des régions du Conseil du statut de la femme, les membres de l'Observatoire sur le développement des communautés de l'Estrie et les participants et participantes du Forum citoyen sur le développement social en Montérégie.

COMITE ORGANISATEUR SYMPOSIUM QUEBEC FRANCE ET SEMINAIRE AVEC LA DELEGATION FRANÇAISE : UNE REPRESENTATION COLLECTIVE DU RQDS

Madame France Fradette et monsieur Jude Brousseau ont participé à l'élaboration du *Symposium franco-québécois portant sur le développement social local et le soutien aux familles* qui a eu lieu dans le cadre des *Journées annuelles de la santé publique* du 23 au 27 octobre 2006.

La délégation française présente au Symposium des *Journées annuelles de la santé publique* désirait connaître davantage ce qui se fait au Québec en matière de développement social.

La revue *Développement social* avait le mandat d'élaborer une programmation en ce sens. C'est ainsi que messieurs Michel Morel et Jean Tremblay ont invité trois régions membres du RQDS à présenter les démarches régionales de leur région, les enjeux du développement social et les retombées.

Le 27 octobre dernier, messieurs Jude Brousseau, Martin Pierre Nombré et madame France Fradette ont rencontré la délégation française.

Le 28 octobre, la délégation s'est rendue en Montérégie pour des représentations portant sur des réalisations en matière de développement social. Les échanges et commentaires permettent de constater que nous pouvons être fiers de nos avancées en matière de développement social.

COMITÉ DIRECTEUR DE LA REVUE DE DÉVELOPPEMENT SOCIAL

LE RQDS participe aux travaux du comité directeur de la Revue dont le mandat est de donner suite aux orientations identifiées lors de la rencontre du *Forum des partenaires*. Comme les autres années, en plus d'appuyer la planification et la rédaction des numéros de la Revue, le comité directeur a orienté ses efforts sur la recherche de financement afin de consolider la Revue. Plusieurs démarches ont été initiées afin d'arriver à une entente spécifique.

En outre, les membres ont discuté à plusieurs reprises de la pertinence ou non de tenir un ou des événements autour du dixième anniversaire du *Forum de développement social*. Deux autres actions ont également été menées au cours de l'année, notamment, l'organisation et la tenue de l'événement *Forum annuel des partenaires* et la réflexion sur le système et la stratégie de distribution de la Revue.



Le ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation a accepté, en juin dernier, la demande du RQDS au montant de 73 800 \$ pour une recherche sur les approches en matière de lutte contre la pauvreté. Une équipe de chercheurs, composée de Pierre-Joseph Ulysse, Frédérique Lesemann et Lise St-Germain, a été retenue. Le but de cette recherche est de choisir quelques expériences et de les décrire avec la préoccupation de dresser une synthèse des initiatives et des pratiques à partir des actions menées dans différents champs : employabilité, aide sociale, protection sociale, insertion en emploi, pauvreté en emploi, économie sociale, logement, loisirs, santé et services sociaux, etc. Cette synthèse servira à identifier ce qu'on peut appeler « les pratiques performantes ». Il s'agira de voir comment ces pratiques contribuent à l'inclusion sociale et au renforcement de la cohésion sociale au sein des communautés locales et régionales. Il importe aussi de voir leurs implications et leurs impacts dans la conception, l'élaboration et l'application des politiques.

Rappel des objectifs:

- dégager de ces expériences les leçons que nous pouvons tirer collectivement: condition de réussite, facteurs d'émergence des initiatives, condition de pérennité, éléments de transférabilité des initiatives, dynamique des actions, etc.;
- développer des outils de manière à favoriser le transfert des connaissances acquises par cette étude entre les intervenants des différents territoires du Québec.

Les étapes de la recherche :

- plus de 63 entrevues ont été réalisées. De manière générale, les personnes se sont montrées ouvertes et transparentes en regard de leur expérience;
- l'analyse des données a comporté trois phases : une première phase consistait à faire le tour de la revue documentaire des projets, une seconde étape s'effectuait en codifiant les entrevues dans une grille d'analyse que nous avons élaborée en équipe de recherche, la troisième étape portait sur la lecture transversale à partir de ce qui se dégage de la description des expériences, des codifications des entrevues et de la revue documentaire;
- dans chaque territoire exploré, dans chaque expérience vécue et étudiée, se dégageaient de bonnes pratiques. Il y en a au niveau de la mobilisation et de la participation sociale, de l'adaptation de programmes publics, du processus de concertation, du développement de partenariats;
- d'autres bonnes pratiques touchent des secteurs d'activités : le logement, l'insertion des jeunes par la culture, le travail avec les familles, la revitalisation de territoire, l'économie sociale, les femmes et le développement local, etc.;
- d'autres initiatives en dehors des expériences étudiées ont attiré l'attention. Celles-ci émergeaient des entrevues ou au hasard de rencontres lors des entrevues. Ce sont aussi de belles initiatives en développement social, en économie sociale et en matière de lutte contre la pauvreté.

Le comité de suivi¹

Ce comité avait le mandat de suivre les étapes et le processus de recherche et d'entamer le processus d'identification des initiatives ainsi que le cadre d'analyse. Il s'est rencontré à quatre reprises.

- La première rencontre, en octobre à Montréal, visait à statuer sur les critères pour le repérage des initiatives ainsi qu'à discuter du cadre d'analyse et de l'échéancier de cueillette de données. Le comité a ensuite fonctionné par communication électronique pour le suivi sur le repérage et les choix des initiatives.
- Une deuxième rencontre a été tenue le 29 novembre à Trois-Rivières. Cette rencontre visait à régler et clarifier les modalités finales du contrat de recherche et les droits d'auteurs des produits. Nous avons aussi défini le cadre d'analyse et pris connaissance de l'évolution du projet.
- Une troisième rencontre du comité a eu lieu le 3 avril. Cette rencontre visait à prendre connaissance des résultats des visites de terrain et entrevues à ce jour et de l'évolution des travaux.

¹ Le comité de suivi, composé de France Fradette, Nathalie Perreault, Martin-Pierre Nombé, Chantal Lalonde et Jean Tremblay

- Une quatrième et cinquième rencontres ont porté sur l'analyse transversale et le contenu du rapport ainsi que l'activité de transfert organisée dans le cadre de l'AGA 2007.



Le Réseau québécois est là par et pour ses membres. Le souhait que j'exprime en terminant est que chacun et chacune des répondantes et répondants des régions puissent vivre l'expérience de siéger au conseil d'administration du RQDS. Les échanges, les réflexions partagées, le ressourcement que cela permet, voilà des retombées significatives autant pour soi que pour la démarche régionale dans laquelle nous travaillons quotidiennement.

À cet égard, il faut le dire, chacune des démarches en développement social ayant pris naissance suite aux forums régionaux et au grand Forum national de 1998 est unique. Les régions ont été innovatrices en matière de développement social. Sans aucun modèle, elles se sont installées et développées à travers de multiples initiatives structurantes. Que se soit la lutte à la pauvreté, le transport collectif, la réussite éducative, la migration des jeunes, la sécurité alimentaire, le soutien aux acteurs et actrices en développement social, les démarches régionales ont favorisé le développement de la pratique de l'intersectorialité, l'approche citoyenne et l'amélioration des conditions de vie.

Il faut, je crois, exprimer cette fierté d'avoir contribué au développement des régions et du Québec. Cela permet de cerner le chemin parcouru et de donner élan à la continuité.

En terminant, je tiens à le mentionner, je quitte cette année la fonction de présidente du RQDS. C'est avec le cœur un peu gros, mais il faut savoir laisser place au renouveau. Ma modeste contribution, j'ose l'espérer, est celle d'une convaincue à l'égard de la place et de l'importance du développement social dans les régions et pour le Québec. J'ai eu le privilège de travailler avec une belle équipe qui me manquera. Les complicités, les rires, les partages quelle richesse que je conserverai précieusement au fond de mon cœur. J'ai aussi eu le plaisir inattendu de pouvoir participer à la délégation Québec/France en 2005, expérience dans laquelle je puise encore au plan de l'inspiration et de la motivation.

La liste des personnes que je voudrais remercier pourrait être longue, mais sachez qu'elle est précieusement conservée dans ma mémoire. Bonne poursuite et longue vie au RQDS.

France Fradette
Présidente du RQDS

Et les membres du conseil d'administration :
Jude Brousseau, Chantal Lalonde, Huguette Boivin, Roxanne Lauzon, Martin-Pierre Nombré

France Fradette, présidente
Coordonnatrice
Comité régional en développement social Centre-du-Québec

Brousseau Jude, vice-président
Côte Nord

Lalonde Chantal, trésorière
Coordonnatrice
Table des partenaires Lanaudière

Boivin Huguette
Saguenay-Lac-Saint-Jean

Lauzon Roxanne, communication
Outaouais

Nombré Martin-Pierre
Île-de-Montréal

PERSONNES-RESSOURCES

Tremblay Jean
Jean.tremblay@inspq.qc.ca
Tél. : (514) 864-1600, poste 3552
INSPQ, Développement des individus et des communautés
190 boulevard Crémazie Est, Montréal, (Québec), H2P 1E2

Pépin Claude (remplacement à venir)
Tél. : (418) 644-9953
Télécopieur : (418) 644-1299
MESS, direction des politiques sociales et territoriales
425, St-Amable, 4^e étage, Québec (Québec) G1R 4Z1

À venir
Tél. : (514) 873-0916
MAMR

01 BAS-ST-LAURENT

Gauthier Anne

anne.gauthier@bas-saint-laurent.org

Tél. : (418) 724-6440 poste 31

CRE Bas-Saint-Laurent

186, rue Lavoie, Rimouski (Québec) G5L 5Z1

02 Saguenay-Lac Saint-Jean

Boivin Huguette

huguette.boivin@ssss.gouv.qc.ca

Tél. : (418) 668-4563 poste 456

Réseau régional de développement social du Saguenay-Lac-St-Jean

100 Saint-Joseph Sud, Alma, (Québec) G8B 7A6

03 QUEBEC

Leboeuf Nancy

nancy.leboeuf@crecn.qc.ca

Tél. : (418) 529-8475

CRE de la Capitale-Nationale

580, Grande Allée Est, bureau 50, Québec (Québec) G1R 2K2

04 MAURICIE

Brouillette Angèle-Anne

Angele-anne_brouillette_rr04@ssss.gouv.qc.ca

Tél. : (819) 693-3937

Consortium en développement social de la Mauricie

550, rue Bonaventure, Trois-Rivières (Québec) G9A 2B5

05 Estrie

Fontaine Louise

lfontaine.mm@ssss.gouv.qc.ca

Observatoire Estrien développement des communautés

Tél. : (819) 843-2292 poste 2360

06 ILE DE MONTREAL

Nombré Martin-Pierre

mpnombre@credemontreal.qc.ca

Tél. : (514) 842-2400 poste : 2101

Forum régional sur le développement social de l'île de Montréal

1550 rue Metcalfe, bureau 810, Montréal (Québec) H3A 1X6

07 OUTAOUAIS

Lauzon Roxanne

rlauzon@cre-o.qc.ca

Tél. : (819) 663-2480 poste 223

CRE Outaouais

394, boulevard Maloney Ouest, Gatineau (Québec) J8P 7Z5

08 ABITIBI-TEMISCAMINGUE

Guy Maude

Maude.guy@conferenceregionale.ca

Tél. : (819) 762-0774

CRE de l'Abitibi-Témiscamingue

170, avenue Principale, bureau 102, Rouyn-Noranda (Québec) J9X 4P7

09 COTE-NORD

Brousseau Jude

jude.brousseau@crecotenord.qc.ca

Tél. : (418) 587-5110

CRÉ Côte Nord

625, boulevard Laflèche, bureau 204, Baie Comeau (Québec) G5C 1C5

10 NORD-DU-QUEBEC

Truchon Nathalie

Nathalie_Truchon@ssss.gouv.qc.ca

Tél. : (418) 748-3575, poste 5141

CRSSS de la Baie-James, Direction de santé publique

Agente de planification et de programmation

11 GASPESIE/LES ILES DE LA MADELEINE

Anglehart Ghislain

Ghislain.anglehart@cre-gim.net

Tél. : (418) 689-6099

CRE de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine

153-2 rue de la Reine, Gaspé (Québec) G4X 1T5

12 CHAUDIERES-APPALACHES

Morneau Geneviève

gmorneau@chaudiere-appalaches.qc.ca

Tél. : (418) 248-8488

CRE de la Chaudière-Appalaches

25, boulevard Taché Ouest, bureau 102, Montmagny (Québec) G5V 2Z9

13 Laval

Roux Yves

info@crelaval.qc.ca

Tél. : (450) 686-4343

CRE de Laval

1555, boulevard Chomedey, suite 220, Laval (Québec), H7V 3Z1

14 LANAUDIÈRE

Lalonde Chantal

chantal.lalonde@tpdsl.org

Tél. : (450) 759-9944

Table des partenaires du développement social de Lanaudière

3, rue Papineau, bureau 107, Joliette (Québec) J6E 2K3

15 LAURENTIDES

Bourque Robert

robert.bourque@crelaurentides.qc.ca

Tél. : (450) 436-3111 ou (450) 512-2934

Conseil régional en développement social des Laurentides

14 675, rue Gilbert, Mirabel, (Québec) J7N 2C7

16 MONTERÉGIE OUEST

Lefebvre Anne-Marie (Éric Corbeil)

anne-marie.lefebvre@crevhsl.org

Tél. : (450) 370-1881

CRE Montérégie Ouest

Secteur Saint-Timothée

88, rue Saint-Laurent, Salaberry-de-Valleyfield (Québec), J6S 6J9

16 MONTERÉGIE EST

Morin Annie (Est)

annie.morin@monteregie-est.org

Tél. : (450) 446-6491, poste 2403

CRE Montérégie Est

325, boulevard Raymond-Dupuis, 2^e étage, bur. 200, Mont Saint-Hilaire (Québec), J3H 5H6

16 MONTERÉGIE LONGUEUIL

ForguesMathieu

Mathieu.forgues@credelongueuil.org

Tél. : (450) 651-9041

CRE de Longueuil

100, Place Charles Le-Moyne, suite 281, Longueuil (Québec) J4K 2T4

17 CENTRE-DU-QUÉBEC

Fradette France

ffradette@centre-du-quebec.qc.ca

Tél. : (819) 478-1717 poste 251

Comité régional en développement social Centre-du-Québec

1352, rue Michaud, Drummondville (Québec) J2C 2Z5

Liste des non-membres

Septembre 2007

08 BAS-LAURENT

Gauthier Anne

anne.gauthier@bas-saint-laurent.org

Tél. : (418) 724-6440 poste 31

CRE Bas-Saint-Laurent

186, rue Lavoie, Rimouski (Québec) G5L 5Z1

11 GASPESIE/LES ILES DE LA MADELEINE

Anglehart Ghislain

ghislain.anglehart@cre-gim.net

Tél.: (418) 689-6099

CRE de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine

153-2 rue de la Reine, Gaspé (Québec) G4X 1T5

13 Laval

Roux Yves

info@crelaval.qc.ca

Tél. : (450) 686-4343

CRE de Laval

1555, boulevard Chomedey, suite 220, Laval (Québec), H7V 3Z1

16 MONTEREGIE LONGUEUIL

Forgues Mathieu

Mathieu.forgues@credelongueuil.org

Tél. : (450) 651-9041

CRE de Longueuil

100, Place Charles Le-Moyne, suite 281, Longueuil (Québec), J4K 2T4