

# RAPPORT ANNUEL 2008-2009



## Dans ce rapport :

- Page 1** 1-Message du Président
- Page 2** 2-Conseil d'administration
- Page 3** 3-Embauche d'une permanence
- Page 3** 4-Activités biannuelles
- Page 3** 5-Bilan et perspectives du DS
- Page 5** 6-Recherche sur la pauvreté
- Page 5** 7-Représentations
- Page 6** 8-Partenariats

## 1-Message du Président

À voir la toute la gamme d'activités réalisées au cours de la dernière année, il y a de quoi se réjouir. Des cinq orientations qu'on se donnait collectivement, on s'offre aujourd'hui un bilan des plus appréciables. Et ce n'est pas par hasard si on peut être satisfaits de ce rapport annuel. Les membres de l'équipe et les partenaires ont multiplié les contacts, les rencontres et les échanges dans le but de faire progresser « ce » développement social au Québec et dans ses régions.

Des retombées importantes de ces travaux feront leur apparition au cours des prochaines semaines et des prochains mois. Avoir bientôt les possibilités d'exploiter concrètement, au maximum, les savoirs que nous offre la recherche sur les initiatives de lutte contre la pauvreté et produire le bilan des avancées du développement social au Québec (et penser collectivement à ses perspectives) seront livrés, comme prévu. Des démarches étonnantes qui prennent forme et qui suscitent un grand intérêt.

Dans les deux cas, comme dans les autres travaux du RQDS, on doit saluer le travail de nombreux volontaires, tous issus de cette volonté de mettre en relief l'importance du développement social au Québec.

Moins visibles, mais tout aussi cruciaux, la consolidation des relations avec ses collaborateurs et le développement de nouveaux partenariats, ont permis au RQDS de solidifier sa présence. La présence active de notre réseau au Rendez-vous national de la solidarité en juin dernier, représente sans doute un effet des efforts consacrés depuis la fondation de notre organisation.

ET maintenant ? Avec l'arrivée de notre coordonnatrice, (on applaudit l'arrivée de Mme Christiane Lussier), notre réseau est mieux organisé pour faire face à ses principaux défis. Assurer le transfert des outils qui ont été développés pour mieux apprendre des initiatives de lutte contre la pauvreté, contribuer comme « porteur » à réaliser le bilan du développement social et mobiliser le Québec autour de perspectives et enfin assurer la consolidation financière du RQDS sont pour moi ce qui devra attirer notre attention cette année.

En attendant de pouvoir échanger avec vous là dessus, permettez-moi de saluer les autres membres du conseil d'administration, avec qui j'ai beaucoup de plaisir à travailler. Je suis très fier de pouvoir vous représenter tous.

---

**Figure 1** : Monsieur Jude  
Brousseau, président du RQDS.

---

Sincèrement...

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Jude Brousseau', written over a light blue circular stamp or watermark.

## 2-Conseil d'administration

Entre le 1<sup>er</sup> juillet 2008 et le 30 juin 2009, les membres du conseil d'administration ont tenu 6 réunions, dont 3 rencontres téléphoniques (1<sup>er</sup> décembre, 16 mars, 27 avril) et 3 rencontres régulières (28 août, 10 février et 9 juin). L'assemblée générale annuelle des membres s'est déroulée le 9 décembre 2008 à Québec.

Les membres du conseil d'administration sont: Jude Brousseau, président, Micheline Dubé, vice-présidente, Ghislain Anglehart, secrétaire, Alain Coutu, trésorier, Claire Mailhot, administratrice et Marie-Denise Prudhomme, administratrice. Les personnes-ressources présentes au conseil d'administration sont: Jean Tremblay de l'INSPQ, René Simard du MESS, Claire Milette, puis Pauline Thiboutot du MSSS, Paule St-Amand du MAMROT, Sophie Duchaine du RQIS et, depuis juin 2009, Denis McKinnon de la TNDCD.

Le conseil d'administration a établi son plan d'action en fonction des 5 grandes orientations 2007-2009 dont s'était doté le RQDS :

- 1- Intensifier le travail de réseautage des différentes instances des régions du Québec : L'embauche d'une permanence et les activités biannuelles aux membres visaient cet objectif.
- 2- Collaborer à différents projets avec des instances provinciales : Le projet de partenariat pour doter le Québec d'une démarche de bilan et de perspectives en développement social, la participation aux Rendez-vous de la solidarité du MESS et la collaboration entreprise au sujet d'une plateforme informatique avec le RQRI illustrent cette cible.
- 3- Assurer des représentations auprès de différents acteurs en développement social : C'est pour atteindre cette orientation que des délégations ont été nommées au sein du Comité directeur de la Revue Développement social et au Comité de développement des compétences du MSSS et que des représentations ont été faites à diverses activités.
- 4- Réaliser une recherche sur les expériences novatrices pour contrer la pauvreté et en transmettre les résultats : Un contrat a été octroyé au CRSA pour la conception d'une trousse destinée aux régions, afin de leur transmettre les résultats de la recherche sur la lutte à la pauvreté et l'exclusion produite en 2007.
- 5- Stabiliser sa situation financière : Des rencontres avec des hauts-fonctionnaires de directions et d'un secrétariat du MESS et avec les membres du Comité interministériel de lutte à la pauvreté et l'exclusion ont été tenues à ce propos.

De plus, 2 comités ont procédé à des travaux au cours de l'année. D'abord, le comité de suivi de la recherche sur les expériences innovantes pour contrer la pauvreté, composé de France Fradette, Jean Tremblay, Sophie Duchaine et Lise St-Germain, auxquels se sont ajoutés Marie-Denise Prudhomme, Clément Bergeron et Christiane Lussier au printemps 2009, a continué ses travaux entrepris depuis 2007.

Ensuite, un comité de sélection a été formé pour l'embauche du poste à la coordination ; il était composé de Jude Brousseau, Alain Coutu et Jean Tremblay.

**Figure 2** : Le conseil d'administration du RQDS. De gauche à droite : D. McKinnon, M-D. Prudhomme, P. Thiboutot, M. Dubé, R. Simard, C. Lussier, A. Coutu, J. Tremblay, C. Mailhot, G. Anglehart, J. Brousseau  
Absentes : S. Duchaine et P. St-Amand

*Le conseil  
d'administration du  
RQDS a établi son plan  
d'action en fonction  
de 5 orientations.*

### LEXIQUE DES ACRONYMES UTILISÉS:

**ASSS** : Agence de santé et services sociaux  
**CAMF** : Carrefour action municipale et famille  
**CRSA** : Centre de recherches sociales appliquées  
**INSPQ** : Institut national de santé publique  
**MAMROT** : Ministère des affaires municipales, des régions et de l'occupation du territoire  
**MDEIE** : Développement économique, innovation et exportation  
**MESS** : Ministère de l'emploi et de la solidarité sociale  
**MSSS** : Ministère de la santé et des services sociaux  
**RQIIAC** : Regroupement québécois des intervenantes et des intervenants en action communautaire  
**RQIS** : Réseau québécois en innovation sociale  
**RQRI** : Réseau québécois de revitalisation intégrée  
**RQVVS** : Réseau québécois de villes et villages en santé  
**SACAIS** : Secrétariat à l'action communautaire autonome et aux initiatives sociales  
**TNDCD** : Table nationale des corporations de développement communautaire  
**UMQ** : Union des municipalités du Québec

### 3-Embauche d'une permanence

L'octroi d'une subvention de 50 000 \$ provenant du SACAIS a permis au RQDS d'engager une personne à la coordination. Le comité de sélection s'est réuni à 4 reprises pour identifier les critères de sélection, préparer l'ouverture de poste, assurer sa diffusion et tenir les entrevues. Six personnes ont été retenues pour les entrevues et le choix final s'est porté sur Christiane Lussier, en poste depuis février 2009.

Les principales fonctions de la permanence sont de structurer et coordonner le RQDS, afin de faciliter le développement de sa double mission de support à ses membres et de promotion du développement social, notamment en sollicitant le financement et le partenariat nécessaires à la réalisation des activités de bilan et perspectives en développement social, en mettant en place une équipe opérationnelle et en mettant en œuvre les activités prévues au plan d'action.

**Figure 3 :** *Le RQDS s'est doté d'une permanence à la coordination, en la personne de madame Christiane Lussier.*

### 4-Activités biannuelles

Une première activité a été organisée à Québec pour les membres du RQDS et les partenaires du développement social les 9 et 10 décembre 2008. La démarche de soulignement des 10 ans du Forum de développement social a fait l'objet d'une présentation le 9 décembre par Jude Brousseau du RQDS et a été suivie d'un échange entre les 28 participants. Le 10 décembre, 31 personnes ont assisté à une présentation de Réal Boisvert de l'ASSS de la Mauricie et du Centre-du-Québec sur un dispositif national de connaissance du développement des communautés. Un atelier portant sur les approches territoriales intégrées (ATI) a été ensuite animé auprès de 37 participants par la consultante Lynn O'Cain et a comporté une présentation de Marie-Renée Roy du MESS.

Une deuxième activité s'est tenue à Québec les 9 et 10 juin 2009. Jude Brousseau du RQDS a d'abord animé un atelier de travail le 9 juin auprès de 12 membres et partenaires sur la consultation nationale de lutte à la pauvreté et l'exclusion sociale. Le 10 juin, 4 sujets différents ont été abordés : un premier, par Lise St-Germain du CRSA, sur une proposition de trousse pour le transfert des résultats de la recherche ; un deuxième sur la place des politiques familiales dans les démarches de développement social, animé par Jacques Lizée et Anne-Marie Tougas du CAMF ; un troisième sur l'état de situation de la démarche de soulignement des 10 ans du Forum de développement social par Christiane Lussier du RQDS ; un dernier par René Simard du MESS sur les consultations nationale et régionales de lutte à la pauvreté et l'exclusion sociale. Vingt-sept personnes ont assisté à ces ateliers.

**Figure 4 :** *Des membres du RQDS en session de travail à Québec lors de l'activité printanière du 10 juin 2009.*

### 5-Bilan et perspectives du développement social

Le RQDS est le porteur d'un projet collectif, qui origine d'une volonté partagée et d'une concertation établie entre plusieurs acteurs intersectoriels d'offrir au Québec le recul nécessaire pour partager et analyser le parcours du développement social depuis le premier Forum de développement social tenu en 1998, en produisant un bilan, des perspectives et de grandes orientations pour les prochaines années.

Le but de la démarche est de consolider le développement social et le développement des communautés, ainsi que de réfléchir sur ce qui devrait être fait pour mieux les susciter et les soutenir. Ses principaux objectifs sont d'effectuer une analyse stratégique, de promouvoir les réalisations, de dégager des perspectives concrètes de consolidation et de conditions gagnantes, de systématiser les connaissances, de réseauter davantage les acteurs et d'organiser un rassemblement des intervenants pour produire des perspectives et orientations nationales communes.

## 6-Recherche sur la pauvreté

Le comité de suivi de la recherche portant sur les initiatives de lutte à la pauvreté par le développement social intégré pilote le dossier avec l'objectif de diffuser dans les régions les conclusions de la recherche. Après une première activité de transfert donnée aux membres en juin 2008 par la diffusion de ses résultats, le comité s'est attaché en 2008-2009 à compléter une demande d'aide financière d'un programme en innovation sociale au MDEIE.

Cependant, comme il était difficile de cadrer dans les exigences de ce programme, le comité a par la suite décidé de commander au CRSA la conception et la réalisation d'un guide d'animation pour le transfert des résultats, grâce à des fonds résiduels en provenance du SACAIS et du MSSS. À terme, la trousse comprendra 9 fiches thématiques, ainsi que des outils d'animation et de diagnostic. Cet outil sera disponible au courant de l'automne 2009 et fera l'objet d'un atelier d'appropriation auprès des agents de développement des territoires. Le comité a tenu 4 réunions en 2008-2009.

---

*Un contrat a été octroyé au CRSA pour la conception d'une trousse de transfert des résultats destinée aux régions.*

---

## 7-Représentations

La coordination du RQDS siège au Comité directeur de la Revue Développement social. Ce comité donne les grandes orientations du financement, du partenariat, de la planification des thématiques, des ressources affectées à la revue et de sa distribution et organise l'activité annuelle du Forum des partenaires. Le comité a particulièrement orienté ses efforts sur la mise sur pied d'une fondation, afin de consolider le partenariat financier de la revue.

D'autre part, le RQDS s'est intéressé aux compétences en mobilisation et notamment aux formations offertes aux agents de développement. Il a participé en ce sens à une journée de réflexion (26 février) réunissant à ce propos plusieurs organisations provinciales et continuera la démarche en collaborant aux travaux d'un comité de réflexion coordonné par le MSSS.

Enfin, le RQDS a représenté ses membres dans diverses activités organisées par des partenaires : Sommet du Millénaire (16 avril), Forum sur le développement économique local et régional de l'UMQ (24 avril), Forum sur les liens sociaux du RQVVS (6 mai) et Colloque du RQIAC (6 juin).

---

*Le RQDS a présenté la démarche de bilan aux membres du Comité interministériel de lutte à la pauvreté et l'exclusion sociale.*

---

## 8-Partenariats

Outre son implication dans la démarche pour doter le Québec d'un bilan et de perspectives en développement social, le RQDS a collaboré à d'autres projets de ses partenaires.

Ainsi, il a participé activement à la consultation publique nationale sur le 2<sup>e</sup> Plan de lutte à la pauvreté et à l'exclusion sociale « Les Rendez-vous de la solidarité 2009 » du MESS ; il a organisé une session de travail sur le sujet pour ses membres et a pris part à la table de discussion des partenaires et aux ateliers de la consultation nationale, tenue le 15 juin 2009 à Québec.

Les membres du conseil d'administration du RQDS ont aussi rencontré des membres du conseil d'administration du RQRI, dans le but de mieux connaître mutuellement leurs actions et d'explorer des pistes communes

**Figure 5 :** Le RQDS a participé activement à la consultation nationale «Les Rendez-vous de la solidarité 2009».

de collaboration. La démarche de bilan et perspectives du développement social, les consultations régionales sur la lutte à la pauvreté et l'utilisation d'une plateforme de travail collaboratif constitueront les lieux communs de travail entre les 2 organisations au cours de la prochaine année.

Les répondants régionaux en développement social au Québec:

**01 - Bas St-Laurent**

Anne Gauthier  
CRÉ du Bas St-Laurent  
[agauthier@crebsl.org](mailto:agauthier@crebsl.org)

**02 - Saguenay-Lac St-Jean (M)**

Huguette Boivin  
Regroupement régional de développement social  
[huguette.boivin@ssss.gouv.qc.ca](mailto:huguette.boivin@ssss.gouv.qc.ca)

**03 - Capitale nationale (M)**

Nancy Lebeuf  
CRÉ de la Capitale nationale  
[nancy.lebeuf@crecn.qc.ca](mailto:nancy.lebeuf@crecn.qc.ca)

**04 - Mauricie (M)**

Marie-Denise Prud'Homme, administratrice du RQDS  
Consortium de développement social  
[md.prudhomme@consortium-mauricie.org](mailto:md.prudhomme@consortium-mauricie.org)

**05 - Estrie (M)**

Caroline Dufresne  
Observatoire estrien en développement des communautés  
[cdufresne.csss-iugs@ssss.gouv.qc.ca](mailto:cdufresne.csss-iugs@ssss.gouv.qc.ca)

**06 - Île de Montréal (M)**

Micheline Dubé, vice-présidente du RQDS  
Forum régional sur le développement social  
[dube.m@carrefourrelance.qc.ca](mailto:dube.m@carrefourrelance.qc.ca)

**07 - Outaouais (M)**

Richard Sévigny  
CRÉ de l'Outaouais  
[rsevigny@cre-o.qc.ca](mailto:rsevigny@cre-o.qc.ca)

**08 Abitibi-Témiscamingue**

Mélanie Corriveau  
CRÉ de l'Abitibi-Témiscamingue  
[melanie.corriveau@conferenceregionale.ca](mailto:melanie.corriveau@conferenceregionale.ca)

**09 - Côte-Nord (M)**

Jude Brousseau, président du RQDS  
CRÉ Côte-Nord  
[jude.brousseau@crecotenord.qc.ca](mailto:jude.brousseau@crecotenord.qc.ca)

**10- Nord du Québec**

Nathalie Truchon  
Comité de développement social  
[nathalie\\_truchon@ssss.gouv.qc.ca](mailto:nathalie_truchon@ssss.gouv.qc.ca)

**11 - Gaspésie-Iles de la Madeleine (M)**

Ghislain Anglehart, secrétaire du RQDS  
CRÉ de la Gaspésie et des Iles de la Madeleine  
[ghislain.anglehart@cre-gim.net](mailto:ghislain.anglehart@cre-gim.net)

**12 - Chaudière-Appalaches (M)**

Paul Bureau  
CRÉ de la Chaudière Appalaches  
[pbureau@chaudiere-appalaches.qc.ca](mailto:pbureau@chaudiere-appalaches.qc.ca)

**13- Laval**

Yves Roux  
CRÉ de Laval  
[y.roux@crelaval.qc.ca](mailto:y.roux@crelaval.qc.ca)

**14 - Lanaudière (M)**

Alain Coutu, trésorier du RQDS  
Table des partenaires du développement social  
[alain.coutu@aphjm.org](mailto:alain.coutu@aphjm.org)

**15 - Laurentides**

Carole Lavallée  
Conseil régional en développement social  
[fccdemirabel@videotron.ca](mailto:fccdemirabel@videotron.ca)

**16 - Montérégie Est (M)**

Claire Mailhot, administratrice du RQDS  
CRÉ Montérégie Est  
[claire.mailhot@monteregie-est.org](mailto:claire.mailhot@monteregie-est.org)

**16 - Longueuil (M)**

Mathieu Forgues  
CRÉ de Longueuil  
[mathieu.forgues@credelongueuil.org](mailto:mathieu.forgues@credelongueuil.org)

**16 - Vallée du Haut-St-Laurent (M)**

Clément Bergeron  
CRÉ de la Vallée du Haut-St-Laurent  
[clement.bergeron@crevhsl.qc.ca](mailto:clement.bergeron@crevhsl.qc.ca)

**17- Centre-du-Québec (M)**

France Fradette  
Comité régional de développement social  
[ffradette@centre-du-quebec.qc.ca](mailto:ffradette@centre-du-quebec.qc.ca)

**RQDS**

Christiane Lussier, coordonnatrice  
[c.lussier@rads.org](mailto:c.lussier@rads.org)

(M) = Région membre du RQDS